



Torino, 24 Febbraio 2026

Ai Rettori/Alle Rettrici
Ai Direttori Generali/Alle Direttrici Generali
Loro Sedi

Oggetto: Proposta di adesione alla Comunità professionale *UniSOF* 2026.

Gentilissimo/Gentilissima,

ho il piacere di sottoporre la proposta di adesione al progetto del Co.In.Fo. denominato "*UniSOF*", concernente i temi dello Sviluppo Organizzativo e della Formazione, con riferimento al personale T.A. delle Università italiane.

I coordinatori scientifici di "*UniSOF*" hanno individuato il seguente tema per i due incontri formativi programmati nell'anno 2026:

"LA GESTIONE STRATEGICA DELLA FORMAZIONE BASATA SULLE COMPETENZE E IL CONTRIBUTO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE" nella logica di perseguire le finalità indicate nel D.M. 24 giugno 2022 (PIAO) e alla luce della recente direttiva del Ministro PA del 14 gennaio 2025: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti".

Il primo incontro, previsto nel mese di maggio, avrà luogo in modalità blended e sarà ospitato presso l'Università di Milano-Bicocca, mentre il secondo incontro sarà svolto in remoto. Tra il primo e il secondo incontro sono previste "attività didattiche di accompagnamento" a cura dei coordinatori scientifici, finalizzate alla messa a punto di strumenti di lavoro concretamente trasferibili nell'attività di lavoro dei partecipanti.

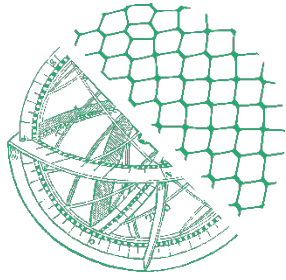
La formalizzazione dell'adesione alla Comunità professionale "*UniSOF*" per l'anno 2026, potrà avvenire inviando lettera di adesione, tramite e-mail o pec (segreteria@coinfo.net - coinfo1@pec.it), alla Segreteria dello scrivente Consorzio.

La proposta di adesione è presente su MePA:

ENTE	ID Primario	Titolo corso/Contenuti della piattaforma
CONSORZIATO	2026003_C	UNISOF26_C
NON CONSORZIATO	2026003_NC	UNISOF26_NC
CONSORZIATO (sconto 10%)	2026003_C_SCONTO	UNISOF26_C_SC
NON CONSORZIATO (sconto 10%)	2026003_NC_SCONTO	UNISOF26_NC_SC

Distinti saluti

F.TO DIGITALMENTE
IL PRESIDENTE
(Prof. Franco BOCHICCHIO)



Comunità Professionali

UniSOF 2026

Sviluppo **O**rganizzativo e **F**ormazione



***La gestione strategica della formazione
basata sulle competenze e il contributo
dell'Intelligenza artificiale***

OBIETTIVI

In continuità con i temi trattati nel corso delle ultime edizioni, UniSOF 2026 si propone di offrire risposte concrete a problematiche di forte attualità che ineriscono la gestione strategica delle risorse umane basata sulle competenze nella logica della produzione e della protezione di valore pubblico. In che modo e con quali forme la formazione può concretamente contribuire alla realizzazione di tale disegno attraverso la messa a punto e il rilascio di strumenti di lavoro concretamente trasferibili nell'attività di lavoro dei partecipanti alla Comunità, da essi stessi co-prodotti e co-validati?

Le suddette attività intersecano anche i processi di innovazione e di cambiamento nel settore pubblico correlati agli obiettivi del PNRR. Pertanto, è anche con questi temi che la gestione strategica della formazione basata sulle competenze è chiamata a confrontarsi, bilanciando le finalità indicate nel D.M. 24 giugno 2022 (PIAO) e le indicazioni contenute nella recente direttiva del Ministro PA del 14 gennaio 2025: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti". Relativamente a quest'ultima in particolare, è intendimento della Comunità approfondire la dimensione valoriale della formazione, declinando le traduzioni di tale concetto sul versante dell'operatività pratica. Come progettare, realizzare e valutare azioni formative efficacemente orientate al perseguimento degli obiettivi organizzativi e strategici dell'Amministrazione? Come progettare azioni in grado di accompagnare e supportare le transizioni (ecologica, amministrativa, organizzativa, digitale, tecnologica) richiamate nella Direttiva tenendo conto delle peculiarità dei contesti organizzativi di provenienza dei partecipanti alla Comunità?

La novità del lavoro che quest'anno impegnerà la Comunità, anche mettendo a valore l'attività svolta nel 2025, è la seguente: è ipotizzabile l'uso dell'intelligenza artificiale nel ciclo di gestione della formazione e nella progettazione degli interventi formativi? Se sì, con quali modalità e con quali strumenti pratici? Quali concreti vantaggi possono derivare dall'utilizzo dell'intelligenza artificiale nel ciclo della formazione? Quali rischi? Quali competenze sono richieste agli operatori della formazione?

Dopo una illustrazione di prospettiva sull'utilizzo dell'intelligenza artificiale applicata all'organizzazione, alla formazione, e alla valutazione della performance, nella prima fase i partecipanti alla Comunità saranno sollecitati ad "esplorare" i potenziali supporti dell'intelligenza artificiale al ciclo di gestione della formazione nelle Amministrazioni degli Atenei (dall'analisi dei fabbisogni formativi alla progettazione esecutiva degli interventi). Ciò permetterà di pervenire ad un documento ad uso degli Atenei consorziati al CO.IN.FO. che descriva sinteticamente i possibili contributi dell'AI alla gestione della formazione. Sulla base di tale documento, sempre nell'ambito della Comunità professionale UNISOF, sarà possibile progettare moduli formativi di approfondimento relativi al supporto dell'AI alla gestione della formazione nella formazione degli Atenei.

MODALITÀ DI LAVORO

Il lavoro della Comunità si struttura in due sessioni formative a contenuto pratico-laboratoriale che saranno realizzate nel primo e nel secondo semestre del 2026. Il primo incontro, previsto nel mese di maggio, avrà luogo in modalità blended, mentre il secondo incontro sarà realizzato in remoto.

Inoltre, tra il primo e il secondo incontro sono previste "attività didattiche di accompagnamento" alla realizzazione del Project Work, che sarà realizzato mediante l'aggregazione dei partecipanti alla Comunità in "gruppi di Atenei", che lavoreranno insieme durante il corso dell'anno nella realizzazione di un prodotto di comune interesse. Tale modalità, già sperimentata in passato, allenerà i partecipanti al lavoro cooperativo sia intra-, sia inter-universitario. Il calendario e modalità di svolgimento delle attività intermedie ai due incontri saranno definiti attraverso un apposito piano di lavoro concordato e comunicato ai partecipanti in occasione del primo incontro.

IL PROGRAMMA

L'edizione 2026 di UniSOF è dedicata alla costruzione condivisa, tra gli Atenei partecipanti al progetto, di una metodologia che consenta di identificare le priorità di formazione - di cui tener conto nel piano di formazione relativo alla sezione 3 del PIAO - relative agli obiettivi di creazione di valore pubblico ed agli obiettivi strategici ed organizzativi delle Amministrazioni, anche attraverso l'uso dell'intelligenza artificiale.

La metodologia potrà costituire il presupposto per lo sviluppo di un sistema di monitoraggio, valutazione e impatto della formazione, in sintonia con quanto auspicato nella Direttiva del Ministro della PA. Il livello di dettaglio operativo del programma sarà come sempre presentato, negoziato e condiviso con gli Atenei partecipanti alla Comunità.

I RISULTATI ATTESI

I principali risultati che ci si prefigge di far conseguire ai partecipanti, sono i seguenti:

1. Verificare lo stato dell'arte, ovvero mappare lo stato attuale dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella gestione della formazione permanente del personale tecnico-amministrativo dei 47 Atenei italiani associati al Co.IN.FO.
2. Sperimentare strumenti e approcci innovativi nella programmazione e nella gestione della formazione orientata al perseguimento degli *obiettivi organizzativi e strategici* dell'Amministrazione anche attraverso di strumenti tipici dell'intelligenza artificiale;
3. Promuovere una nuova cultura della formazione, capace di valorizzare l'approccio per competenze coerente con la prospettiva del valore pubblico indicata nella Direttiva del Ministro della PA del 14 gennaio 2025;
4. Consolidare ulteriormente la rete professionale tra i partecipanti alla comunità, non soltanto sul piano del confronto e dello scambio, ma anche della capacità di produrre output derivanti dal lavorare in sinergia, anche attraverso la promozione e la costituzione di gruppi di lavoro interateneo;

I DESTINATARI

Dirigenti, Responsabili e Personale dello Sviluppo Individuale, Formazione e Sviluppo Organizzativo.

I SERVIZI E I COSTI

Per il 2026 le attività saranno svolte in modalità blended avvalendosi di una **metodologia didattica attiva** che faciliti la partecipazione attraverso l'utilizzo di esercitazioni, lo studio di casi, l'analisi delle risoluzioni a problemi concreti e la condivisione delle best practices.

I **coordinatori scientifici della Comunità** faranno da raccordo tra un incontro e l'altro e saranno a disposizione prima dell'avvio per raccogliere quesiti e casi specifici attinenti gli argomenti oggetto di trattazione e di discussione in aula. Forniranno il loro supporto durante la formazione e si porranno in ascolto delle esigenze che emergeranno dopo la conclusione di ciascun incontro.

L'adesione alla Comunità professionale dà diritto:

- alla partecipazione gratuita di **cinque persone (2 in presenza e 3 a distanza) a ciascuno dei due incontri di formazione** organizzati in modalità blended dal Co.IN.Fo. per le Università che hanno aderito al progetto. Tali incontri avranno una struttura di 3/4 sessioni della durata di 3/4 ore ciascuna e affronteranno casi pratici con autorevoli esperti del settore;
- alla riduzione del **50% della quota individuale di iscrizione per ulteriori partecipazioni** (a partire dalla 6^a iscrizione) agli incontri di formazione per il personale dell'Università aderente al progetto, senza limitazioni nel numero delle iscrizioni.

	UNIVERSITÀ CONSORZIATA	UNIVERSITÀ NON CONSORZIATA
COSTO ANNUALE	€ 2.800	€ 3.500
SCONTO DEL 10% SUL COSTO ANNUALE (ADERENDO AD ALMENO 3 COMUNITÀ)	€ 2.520	€ 3.150
PARTECIPAZIONI GRATUITE ALLE DUE ATTIVITÀ FORMATIVE	5 (2 in presenza e 3 a distanza)	5 (2 in presenza e 3 a distanza)
COSTO SINGOLA PARTECIPAZIONE FUORI ADESIONE AD OGNI ATTIVITÀ FORMATIVA (MIN. 6 ORE - MAX. 16 ORE DI FORMAZIONE)	Min. € 500 – Max. € 1.000	Min. € 600 – Max. € 1.200

Tutti gli importi citati si intendono esenti IVA art.10 comma 1 n.20 del DPR 633/72 in riferimento all'art.14 n.10 della Legge 24/12/1993 n.537.

LE ATTIVITÀ

Tra il primo e il secondo incontro della Comunità sono previste una serie di attività di accompagnamento e di supporto da parte del coordinamento scientifico al fine di:

- Risolvere dubbi e/o quesiti
- Approfondire argomenti di interesse comune
- Stimolare dibattiti
- Stimolare il confronto e promuovere lo scambio di esperienze e di best practice
- fornire supporto nella sperimentazione della proposta metodologica sviluppata dai partecipanti alla Comunità.

IL CORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il Coordinamento scientifico di “**UniSOF**” è composto da:

- **Prof. Franco BOCHICCHIO** (Presidente del Co.In.Fo.);
- **Prof. Guido CAPALDO** (Professore di Ingegneria Economico-Gestionale all'Università degli Studi di Napoli Federico II);
- **Dott.ssa Vilma Angela GARINO** (Dirigente presso l'Università degli Studi di Torino).

IL PAGAMENTO

Il pagamento dell'importo di adesione dovrà essere effettuato al ricevimento della relativa fattura.

La durata del progetto “**UniSOF**” è annuale e corrisponde all'esercizio finanziario di riferimento (1° gennaio - 31 dicembre).

Alla scadenza, l'adesione per l'anno successivo è soggetta a rinnovo esplicito da parte dell'Università.