

• Principali mansioni e responsabilità Dal 01.02.2007 al 24.01.2010, Direttore Amministrativo Vicario dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, di cui fanno parte le sedi di Taranto e Brindisi.

Dal 15.02.2010 al 31.07.2012, Direttore Amministrativo Vicario dell'Università degli studi Aldo Moro di Bari, di cui fanno parte le sedi di Taranto e Brindisi.

Dal 17.11.1997 al 31.07.2012, Coordinatore dell'Avvocatura dell'Università, costituita da n. 7 avvocati, di cui n. 3 avvocati iscritti all'Albo degli avvocati Cassazionisti, oltre a n. 3 unità di personale amministrativo, con qualifica di funzionari.

Dal 01.02.2001 al 15.03.2009, Dirigente, con incarico ad interim, del Dipartimento Affari Generali, cui afferivano circa n. 50 unità di personale tecnico amministrativo, nonché le seguenti strutture:

- Direzione attività contrattuale;
- Area appalti pubblici di lavori, forniture e servizi;
- Area sicurezza sul lavoro;
- Area forniture di beni e servizi (già economato);
- Direzione attività economato;
- Area servizi sociali;
- Area economato;
- Area patrimonio;
- Ufficio di segreteria del Dipartimento Affari Generali;
- Settore "Benessere organizzativo, qualità dei processi e relazioni con l'utenza.

Dal 01.11.2009 al mese di maggio del 2011, Dirigente del Dipartimento gestione risorse finanziarie, cui afferivano oltre 30 unità di personale.

• Date (da – a) *Dal 01.02.2001 al 29.12.2002*

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Bari Aldo Moro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato

• Principali mansioni e responsabilità Responsabile dell'Ufficio Legale (dall'anno 2005 denominato "Avvocatura"), nonché del Dipartimento Affari Generali

- Date (da – a) *Dal 18.09.1996 al 31.01.2001*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Università degli Studi di Bari Aldo Moro*
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego *Vice Dirigente – IX livello, quale vincitore del concorso nazionale per titoli ed esami a n. 2 posti di Vice Dirigente, presso la detta Università*
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) *Dal 15.03.1989 al 17.09.1996*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Università degli Studi di Bari Aldo Moro*
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego *Funzionario amministrativo, VIII qualifica*
- Principali mansioni e responsabilità

descritte: Nel corso della carriera ha maturato le esperienze di seguito

Nell'ambito del Convegno Permanente dei Direttori Amministrativi e dei Dirigenti delle Università Italiane (CODAU):

- Nell'anno 2014 è stato eletto, a seguito di votazione nazionale, componente della Giunta del CODAU (convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie);
- Il 14 febbraio 2008 è stato eletto, a seguito di votazione nazionale, componente del Direttivo del CODAU;
- Eletto, a seguito di votazione nazionale, Coordinatore Nazionale del Collegio dei Dirigenti delle Università Italiane nell'ambito del CODAU (Convegno permanente dei Direttori e Dirigenti delle Università italiane), per il periodo dal 2005 al 2008.

Nell'ambito del Consorzio Interuniversitario di Formazione (COINFO):

- È componente della Giunta del COINFO dal 1.1.2014;
- Componente del Comitato scientifico del gruppo della formazione UNIRU, che assicura la formazione permanente

- del personale delle Università, mediante organizzazione e predisposizioni di programmi dei corsi;
- Nell'anno 2013, nominato dal COINFO, Responsabile scientifico del Progetto permanente di formazione "Uniconleg". Con tale progetto viene assicurata la formazione degli addetti agli Uffici tecnici, appalti, economato e avvocature (uffici legali) delle Università;
 - Nell'anno 2013 è stato eletto, dall'Assemblea del COINFO, componente della Giunta;
 - Nel triennio 2018/2020, dall'Assemblea del COINFO, è stato eletto componente della Giunta;
 - Nell'anno 2007 è stato nominato responsabile nazionale del Progetto UNILEG del COINFO. Con tale progetto viene assicurata la formazione permanente degli Avvocati degli Uffici Legali delle Università, attraverso l'organizzazione di specifici Corsi.

Nell'esercizio della professione di Avvocato:

- Nel corso dell'esercizio della ultraventennale (dall'anno 1992) attività professionale, ha acquisito una notevole esperienza nel settore degli affari legali e contenzioso, con specifico e prevalente riferimento al diritto amministrativo, ed in particolare alla legislazione universitaria;
- Ha rappresentato e difeso l'Università di Bari innanzi alla giustizia amministrativa - dal 2000 ad oggi (ad eccezione del triennio in cui ha svolto l'incarico di direttore generale della stessa) - in circa 600 giudizi, di cui circa 200 innanzi al Consiglio di Stato, oltre a numerosissimi giudizi innanzi ai giudici civili e alla Corte di Cassazione; oltre a numerosi giudizi innanzi al TAR nel periodo 1992-1999;
- Nell'anno 2010 è stato ammesso alla SIAA (Società Italiana Avvocati Amministrativisti);
- Nel periodo dal 1997 al 2007, Presidente Nazionale dell'Associazione degli Avvocati delle Università italiane;
- Dall'anno 2005, componente della Camera Amministrativa Distrettuale degli avvocati amministrativisti di Bari, aderente alla **Unione Nazionale degli Avvocati Amministrativisti**;
- Dal maggio 2004 è iscritto nell'Albo degli Avvocati Cassazionisti, rappresentando e difendendo in giudizio l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro innanzi alle Magistrature Superiori (Consiglio di Stato, Adunanza Plenaria del Consiglio di Stato, Cassazione);

- Nominato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15/09/04, unitamente a professori universitari esperti di Diritto Amministrativo, componente di un Gruppo di lavoro con il compito di individuare soluzioni giuridiche in ordine al rimborso delle spese legali in favore dei docenti universitari, in caso di assoluzione in giudizi penali;
- Dall'anno 1992 è iscritto all'albo degli avvocati di Bari, elenco speciale, limitatamente alla rappresentanza dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Dall'anno 1992 esercita l'attività professionale di avvocato, presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, con costituzione in centinaia di giudizi, innanzi all'autorità giurisdizionale amministrativa, ordinaria (anche penale) e contabile, in ogni stato e grado, sia come ricorrente/attore, sia come resistente/convenuto;
- Dal 1980 al 1984, ha esercitato l'attività libero professionale di praticante procuratore legale presso il Distretto della Corte di Appello di Bari.

In materia di contabilità e bilancio:

- Durante il triennio in cui ha svolto l'incarico di Direttore Generale ha predisposto, per il Consiglio di Amministrazione ed il Senato Accademico, il Bilancio di previsione annuale e triennale nonché il Conto consuntivo, ai sensi dell'art. 26 dello Statuto dell'Università di Bari ;
- Dirigente responsabile del Dipartimento Gestione Risorse Finanziarie dell'Università di Bari dal 3.11.2009 al 15.05.2011;
- Ha fatto parte del gruppo di lavoro per gli adempimenti volti all'introduzione del Bilancio Unico, di cui al d. lgs. N. 18/2012, e all'organizzazione dei relativi corsi di formazione del personale di Ragioneria e dei Segretari amministrativi di Dipartimento;
- Quale Direttore Amministrativo Vicario, ha partecipato, col Direttore Amministrativo o in sua sostituzione, a numerose riunioni della Commissione Bilancio dell'Ateneo barese, riguardanti l'approvazione dei Bilanci preventivi e consuntivi, variazioni di bilancio, assestamento di bilancio, ed in generale la politica di Bilancio dell'Università di Bari;
- Durante il periodo di direzione del Dipartimento gestione risorse finanziarie, ha conseguito gli obiettivi prefissati, con ottimi risultati, riconosciuti dal Consiglio di Amministrazione, il quale, nella seduta del 19.6.2012, ha espresso *“apprezzamenti anche nei confronti del lavoro svolto dal Dipartimento Gestione risorse finanziarie, Si fa notare, infatti,*

che nel corso dell'anno 2010,....si è registrato un notevole miglioramento sia in termini qualitativi che quantitativi malgrado le risorse disponibili per il suddetto Dipartimento risultino inadeguate...";

- Ha predisposto, per la prima volta nella storia dell'Ateneo barese, il "Piano di rientro" – articolato nel periodo 2010/2012, per la riduzione del disavanzo riveniente dall'esercizio 2009 – approvato dagli Organi di governo;
- Nominato con D.R. n. 1408 del 29.01.2003, componente dell'organo denominato: "Unità di crisi" con il compito di effettuare una ricognizione preliminare ed analitica dei residui passivi e degli stanziamenti di parte corrente iscritti al bilancio dell'Università degli Studi di Bari, di monitorare l'andamento della spesa dell'Università e di accelerare e favorire il corrente utilizzo delle risorse iscritte in bilancio con riferimento alla materia di edilizia universitaria, al fine di consentire il pieno rispetto delle prescrizioni imposte dal D.L. 6 settembre 2002, n.194, convertito con modificazioni nella legge 31 ottobre 2002, n.246;
- Componente della Commissione nominata dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Bari con il compito di predisporre il nuovo Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Bari entrato in vigore il 01.01.1999;
- Incaricato nel 1993, di rappresentare l'Università degli Studi di Bari presso il MURST per relazionare in merito al Regolamento di Contabilità di detta Università, deliberato ai sensi della legge 168/89;
- Nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Bari, nell'anno 1993, componente del Gruppo di Lavoro preposto alla individuazione dei Centri di spesa cui affidare alcuni tipologie contrattuali e procedure di scelta del contraente previste dal Regolamento di Contabilità, entrato in vigore ai sensi della legge 168/89;
- Componente della Commissione che ha predisposto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Bari, in vigore dall'anno 1993.

Nei rapporti tra l'Università e i S.S.N. e S.S.R.:

- Esperto in materia di Servizio Sanitario Regionale, con particolare riferimento:
 - 1) ai rapporti tra Università, Regione e Azienda ospedaliera;
 - 2) a tutte le problematiche riguardanti il personale docente, medico e non, ed il personale tecnico amministrativo,

conferito in convenzione;

- 3) all'organizzazione interna delle Aziende ospedaliero-universitarie, per l'individuazione delle strutture assistenziali;
- Cura del contenzioso, con costituzione nei relativi giudizi (numerosi), con il personale docente e tecnico amministrativo, rispettivamente, per il primo, innanzi al TAR e al Consiglio di Stato, e, per il secondo, innanzi al Giudice del lavoro, in primo e secondo grado;
 - Esperto in tema di equiparazione del personale docente medico e non (L. n. 213/71, c.d. De Maria; L. n. 200/74; DPR n. 761/79) e del personale tecnico amministrativo (L. n. 200/74; DPR n. 761/79);
 - Esperto in tema di conferimenti di incarichi di responsabilità di UU.OO.CC. e UU.OO.SS al personale docente, medico e non, ai sensi del DPR n. 382/80 e del d. lgs. N. 517/1999;
 - Esperto in tema di trattamento economico aggiuntivo del personale universitario, ex art. 6 del d. lgs. N. 517/1999;
 - Partecipazione ai lavori dei tavoli tecnici, costituiti dalle parti universitaria e aziendale, per la trattazione delle questioni inerenti il personale docente e tecnico amministrativo conferito in convenzione con il SSR;
 - Consulenza e cura del contenzioso, con costituzione nei relativi giudizi, in tema di Scuole di specializzazione dell'area sanitaria;
 - Nel 2012, nominato componente del gruppo di lavoro misto, costituito da parte universitaria e da quella dell'Azienda Policlinico universitaria, incaricato di dare attuazione alle regole e principi statuiti con Lodo Arbitrale, ex art. 809 cpc, depositato dall'Arbitro Unico in data 20 aprile 2012, riguardante le questioni di cui al precedente punto;
 - Dal 2012 componente della Commissione Paritetica Regione Puglia – Università degli Studi di Bari, di cui al d. lgs. N. 517/99, art.1, L.R. n. 36/1994, art 6, DPCM 24 maggio 2001;
 - Nel 2011, incaricato della difesa e rappresentanza dell'Università di Bari, nel giudizio arbitrale, ex art. 809 cpc , contro l'Azienda Ospedaliero universitaria, per un valore di oltre 40 milioni di Euro, per: la definizione dei trattamenti economici dovuti al personale docente, medico e non, e tecnico amministrativo, per il periodo, rispettivamente, dal 2000 al 2008 e dal 2002 al 30 aprile 2012, riguardante circa 650 unità di personale; la definizione del momento dell'entrata in vigore del d. lgs. N. 517/1999, sostitutivo del

precedente regime giuridico della legge c.d. De maria e del DPR n. 761/79;

- Nominato dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 26/29.10.2004, in qualità di giurista componente della Commissione istruttoria per l'applicazione dell'art.1 quater del D.L. n.136/04, convertito con modificazioni ed integrazioni nella Legge n.186/04, riguardante l'estensione ai professori universitari medici del limite dei 70 anni per l'esercizio di funzioni assistenziali.

In materia di controllo di gestione:

- Dal 19.12.2000 al 31.03.2004 è stato Presidente del Nucleo di Valutazione dell'attività dei Dirigenti dell'Ente Regionale E.DI.S.U-Bari-Università;
- Dall'1.04.2004 al 31.03.2007 è stato Presidente del Nucleo Tecnico di Valutazione dell'attività dei Dirigenti dell'Ente Regionale E.DI.S.U-Bari-Università, superando una preventiva selezione pubblica indetta dall'E.DI.S.U./Bari;
- Dall'1.04.2007 e fino ad aprile 2009 è stato Presidente del Nucleo Tecnico di Valutazione dell'attività dei Dirigenti dell'Ente Regionale E.DI.S.U-Bari-Università;
-
- Componente del Nucleo di Valutazione dei dirigenti dall'01.04.2005 al 31.03.2006 presso il Comune di Barletta (BA);
- Da maggio 2007 e per circa due anni, componente del Nucleo di Valutazione dei dirigenti presso il Comune di Bitonto (Ba).
- **Da maggio 2018**, iscritto, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, nell'elenco nazionale degli abilitati a componente degli OIV e Nuclei di valutazione

In materia di appalti, contratti pubblici, edilizia universitaria:

- Durante il periodo di direzione del Dipartimento, esperienza acquisita nel settore della contrattualistica pubblica, comprovata, come risulta dal presente curriculum, dai corsi frequentati, dagli incarichi interni ed esterni, attribuiti, rispettivamente, dall'Università di Bari e da altri soggetti pubblici e privati, dalle attività di docenza, dalle attività di relatore in numerosi corsi, dalle attività di formazione del personale, dalle nomine in commissioni di aggiudicazione e

- dagli incarichi di difesa in giudizio per contenziosi in materia di appalti;
- Ha avuto particolari e complessi incarichi di consulenza in materia di appalti;
 - Ha fatto parte, in qualità di componente, di numerose commissioni di aggiudicazione degli appalti, appositamente nominate dall'Università di Bari, per la particolarità dell'oggetto (ad esempio: smaltimento rifiuti speciali);
 - Nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bari, nella seduta del 18/10/2011, componente della commissione incaricata di rideterminare il valore di un immobile destinato alla vendita;
 - negli anni 1997/98, 1998/99, 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002, 2002/2003, 2003/04, 2004/05, 2005/06, 2006/07, 2007/08 e 2008/2009 è stato nominato quale Delegato del Direttore Amministrativo, componente della Commissione preposta all'aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi dell'Università degli Studi di Bari; tale Commissione, nominata, per ciascun anno accademico dal Consiglio di Amministrazione è composta dal Rettore (o suo delegato, dal Direttore Amministrativo (che ha sempre delegato il sottoscritto) e da consiglieri di amministrazione;
 - Nominato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bari, nella seduta del 21.7.2009, componente della commissione incaricata di aggiornare il valore di un immobile destinato alla vendita;
 - Nel 2008 incarico, da parte dell'Università di Bari, di Coordinatore del gruppo di lavoro, di sette componenti, con il compito di realizzare, monitorare e verificare gli interventi, finanziati dalla Regione Puglia, in campo edilizio, per un ammontare di euro 36.000.000;
 - Dall'aprile 2006 al 2009, in applicazione del decreto legislativo n. 163/06 ha presieduto le commissioni preposte all'aggiudicazione degli appalti, di lavori servizi e forniture, affidati con il criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa, quasi tutti di rilievo comunitario;
 - Dal 1994 al 2006, quale delegato del Direttore Amministrativo, è stato componente della commissione permanente di aggiudicazione di tutti gli appalti, soprattutto di rilievo comunitario, lanciati dall'amministrazione Centrale dell'Università di Bari;
 - Nominato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.11.2005, Collaudatore della strumentazione scientifica relativa al Progetto "IMCA";

- Nominato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 07.10.2005, Presidente della Commissione giudicatrice dell'appalto-concorso relativo all'affidamento dei lavori di risanamento e ristrutturazione dell'edificio sede della ex Manifattura Tabacchi, il cui quadro economico ammonta ad EURO 25 milioni circa;
- Nominato con D.D. n.125 del 24.06.2005, componente della Commissione incaricata di procedere alle operazioni relative all'aggiudicazione della procedura negoziata multipla per la fornitura di apparati attivi di rete (switch, software di gestione) per i progetti Avviso 901 ammessi a cofinanziamento P.O.N..
- Nominato dall'Università di Bari, con D.R. n. 9855 del 10.10.2003 nella Commissione preposta alla stima per la formulazione di un parere di congruità del valore di un immobile acquistato dalla stessa Università;
- Nominato con D.R. n.6730 del 02.07.2003, componente della Commissione di collaudo tecnico-amministrativo di n.2 forniture e posa in opera di arredi fissi e mobili per "Stabulari" del Nuovo Complesso delle Scienze Biomediche, aggiudicate a seguito di n. 2 procedure concorsuali;
- Incarico retribuito di docenza, conferito dall'Università degli Studi di Bari, riguardante "Programmazione triennale dei lavori pubblici", espletato in favore del personale dell'Area Tecnica e dell'Area Contrattuale;
- Ha fatto parte di un gruppo di lavoro che ha collaborato direttamente col Direttore Amministrativo per la gestione delle complesse problematiche in materia di edilizia universitaria, con riferimento ad uno specifico programma di realizzazione dei lavori, per l'importo di L.50 miliardi circa, cui era interessata l'Università degli Studi di Bari;
- Nominato componente di una Commissione incaricata di vagliare la specificità delle varie strutture universitarie (Campus, Economia, Palazzo Ateneo e Policlinico) e compiere uno studio di fattibilità per garantire l'esercizio di Bar presso le predette strutture; indicare le procedure di gara di scelta del contraente e predisporre i relativi bandi, capitolati speciali e lettere di invito;
- Dal 1986 al 1993 presso l'Università degli Studi di Bari, Divisione Affari Generali, ha prestato la propria attività nel settore degli appalti pubblici di lavori, beni e servizi, prestando la propria attività di supporto giuridico-amministrativo alle Commissioni preposte rispettivamente alla individuazione delle ditte da invitare alle gare e all'aggiudicazione delle stesse;

- Ha fatto parte delle unità di personale (due) di staff alla Direzione della Divisione Affari Generali di cui al precedente punto collaborando direttamente con l'allora Direttore, occupandosi, tra le altre di competenza di detta Divisione, delle questioni di maggiore complessità riguardante il settore dei lavori pubblici.
- Nel 2016, dal Consiglio di amministrazione dell'Università di Bari, è stato rinominato componente della Commissione permanente di aggiudicazione degli appalti di lavori, servizi e forniture;
- Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17.10.2017, è stato confermato, per l'anno accademico 2017/2018, componente della commissione di aggiudicazione degli appalti pubblici;
- Con decreto rettorale n. 1215 del 27.4.2018, è stato nominato Presidente della commissione di aggiudicazione di una procedura aperta, per l'affidamento del servizio smaltimento rifiuti speciali, pericolosi e non, carcasse e rifiuti di origine animale prodotti nelle diverse sedi universitarie, aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa

In materia di risorse umane e relazioni sindacali:

- Dal 2012, quale Direttore Generale, è stato nominato come **unico** soggetto di Parte Pubblica, per la contrattazione integrativa decentrata, riguardante il PTA dell'Università di Bari;
- Fino al 31.07.2012, cura dei procedimenti disciplinari a carico del personale tecnico-amministrativo, con proposta delle sanzioni da irrogare;
- dal 01.08.2012 al 31.7.2015, quale Direttore Generale, autorità disciplinare competente alla irrogazione delle sanzioni disciplinari nei confronti del personale tecnico-amministrativo;
- con D.D.G n. 694/2017, in attuazione della c.d. riforma Madia di cui al d. lgs. n. 75/2017, è stato nominato responsabile dell'Ufficio disciplinare dell'Università di Bari, con assunzione di responsabilità dei relativi procedimenti a carico del personale tecnico amministrativo, dalla fase di avvio alla irrogazione delle sanzioni superiori al rimprovero verbale;
- Cura del contenzioso, con costituzione nei relativi giudizi innanzi al TAR e al Consiglio di Stato, introitato dal personale docente, in tema, ad esempio, di assunzione, progressione

- di carriera, ricostruzione di carriera, sospensione dal servizio, procedure concorsuali per il reclutamento di ricercatori, associati ed ordinari;
- Esperto in tema di stato giuridico del personale docente;
 - Quale Direttore Amministrativo Vicario e coordinatore dell'Avvocatura, con gli uffici del Dipartimento gestione risorse umane, si occupa anche delle questioni relative ai professori a contratto, assegni di ricerca, lettori e CEL (legge n. 236/1995), conferimenti di incarichi di insegnamento, etc.;
 - Cura il contenzioso, anche innanzi alla Corte di Cassazione, intentato dai Collaboratori ed Esperti linguistici, in tema di stato giuridico e riconoscimento della giusta retribuzione, alla luce dei principi statuiti dalla Corte di Giustizia Europea;
 - Consulenza, anche direttamente alle Commissioni Giudicatrici, in tema di svolgimento delle procedure concorsuali per il reclutamento di ricercatori e professori universitari, nonché del personale tecnico amministrativo;
 - Verifica della regolarità degli atti delle valutazioni comparative dei ricercatori e professori, ai fini dell'approvazione da parte del Rettore;
 - Pareri ed adozione di provvedimenti in tema di sospensione del personale docente e tecnico amministrativo sottoposti a procedimento penale, ex art. 91 del DPR n. 3/57;
 - Ha rappresentato l'Università degli Studi di Bari innanzi al Collegio di disciplina, presso il Consiglio Universitario Nazionale - Roma, per la trattazione orale dei procedimenti disciplinari a carico di docenti universitari, svolgendo i relativi incarichi;
 - È stato componente del Collegio Arbitrale di Disciplina presso l'Università di Bari;
 - Partecipazione, unitamente al Direttore Amministrativo o in sua vece, a numerosi incontri di contrattazione collettiva integrativa in materia di: ripartizione delle risorse per incentivazione del personale e incremento della produttività e miglioramento della qualità dei servizi; fissazione dei criteri per la selezione ai fini delle progressioni economiche; formazione del personale; prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavoro; politiche dell'orario di lavoro; indennità di responsabilità; ed in genere su tutte le materie oggetto di contrattazione collettiva integrativa, nel rispetto del CCNL del comparto universitario e degli artt. 40 e segg. Del d. lgs. N. 165/2001 e s.m.i.;
 - Consulenza sulle questioni riguardanti il personale docente e tecnico amministrativo;

- Ha svolto molteplici incarichi di rappresentanza dell'Università degli Studi di Bari presso la Direzione Provinciale del Lavoro, partecipando alla stipula degli accordi decentrati tra i lavoratori dipendenti delle ditte appaltatrici di servizi e le ditte medesime;
- Nominato dall'Università degli Studi di Bari, rappresentante della stessa dinanzi al Collegio di conciliazione di cui al precedente punto, ai sensi dell'art.69, 4x comma, D.Lgs n.29/93, per la definizione di alcune controversie di lavoro in sede di conciliazione ex art. 410 c.p.c.;
- È stato componente del gruppo di lavoro che si occupato della formazione del personale dell'Università di Bari, svolgendo attività consistenti nella individuazione dei programmi di studio, dei docenti, e delle modalità di svolgimento dei corsi, curandone altresì l'attuazione;
- Nel 1999, ha espletato vari incarichi di docenza ai corsi di aggiornamento del personale universitario (segretari di Dipartimento, funzionari amministrativi, collaboratori amministrativi, etc.), in merito alle problematiche concernenti l'applicazione del nuovo Regolamento di Contabilità, con particolare riferimento all'attività negoziale;
- Ha svolto nell'anno accademico 1995/96 l'incarico di docente al corso di formazione e aggiornamento del personale inquadrato nelle qualifiche funzionali IV e V qualifica funzionale e nella VI qualifica area socio-sanitaria, per le seguenti materie:
 - a) le fonti normative, gerarchia, principi generali per l'applicazione delle fonti;
 - b) atto amministrativo e suoi elementi essenziali;
 - c) principali leggi che regolano l'azione amministrativa;
 - d) il procedimento amministrativo;
 - e) funzionamento degli organi di governo e loro principali attività;
 - f) proposte, pareri, autorizzazioni, approvazioni e atti amministrativi;
- Nell'anno accademico 1994/95 ha fatto parte del gruppo di lavoro che ha organizzato i corsi di aggiornamento del personale dell'Università di Bari su problematiche attuali di interesse dell'Università, svolgendo attività di docenza sui seguenti argomenti:
 - a) gli appalti pubblici nelle Università;
 - b) il patrimonio pubblico alla luce della Legge finanziaria n. 537/93;
 - c) le finalità ed obiettivi della L. n. 537/93 in tema di costi e rendimenti nell'Università.

In materia di didattica , ricerca, studenti e di ogni altro settore di competenza riguardante l'ordinamento universitario

In via sintetica, si rappresenta che, ad esempio, con l'incarico di Direttore amministrativo vicario per 5 anni, come sopra specificato, e, soprattutto, quale Direttore generale dell'Università di Bari, si è occupato di tutte le problematiche, di qualunque natura, riguardante l'Università;

Ulteriori incarichi esterni conferiti da enti pubblici e privati

- Con decreto del direttore generale dell'Università del Salento n. 292 del 11.7.2018 è stato nominato Presidente della Commissione di gara per l'aggiudicazione di un appalto dell'importo di oltre 3 milioni di euro, con il criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa;
- Nell'anno 2016, dall'Università Sapienza di Roma è stato nominato Presidente di due Commissioni di concorso, per il reclutamento rispettivamente di unità di personale di categoria EP e C;
- Nell'anno 2016 è stato nominato, dall'Università di Genova, Presidente di Commissione di concorso per il reclutamento di unità di personale di categoria EP;
- Nell'anno 2015 è stato nominato, dall'Università dell'Aquila, di componente della commissione di concorso per il reclutamento do unità di personale;
 - Nell'anno 2013 è stato nominato componente del Collegio Arbitrale per la definizione di una controversia in materia di appalti, da parte dell'Università degli Studi della Calabria, il cui Presidente è il dott. Claudio Varrone, già Presidente di Sezione del Consiglio di Stato;
- Nell'anno 2015, per il periodo 1.4.2015- 31.3.2018, dall'Università degli Studi di Genova, è stato nominato componente del Comitato dei Garanti in materia di responsabilità dirigenziale;
- Nell'anno 2015 , dall'Università degli Studi di Palermo, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso per il reclutamento di un Dirigente per la Didattica e servizi agli studenti;
- Nell'anno 2014, dall'Università "Sapienza" di Roma, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso, per il

- reclutamento di due unità di personale di cat. EP, per l'area della ricerca;
- Nell'anno 2017 (15 e 16 giugno) incarico retribuito di docenza sul tema **L'AVVOCATURA NELLE UNIVERSITÀ: LO STATO DELL'ARTE;**
 - Nell'anno 2016, 1 e 2 dicembre, incarico retribuito di docenza, conferito dal COINFO, sul tema "Il reclutamento dei professori Universitari";
 - Nell'anno 2013, incarico di docenza retribuito, conferito dal COINFO, presso l'Università La Sapienza di Roma, su "Appalti e contratti Pubblici: novità e responsabilità";
 - Nel 2011, dall'Università degli Studi di Genova, è stato nominato componente della commissione di concorso per il reclutamento di un dirigente per il settore appalti;
 - Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sul Collegato al lavoro e gli appalti nel codice del processo amministrativo, presso l'Università di Firenze, 15/16 dicembre 2011;
 - Relatore al Convegno sul contenzioso delle pp.aa. e ruolo dell'avvocato alla luce della riforma forense, presso l'Università di Catania, 9/10 giugno 2011;
 - Relatore al Convegno sul tema "le università in giudizio, questioni sostanziali e processuali", presso la Scuola Normale Superiore di Pisa, 7/8 marzo 2011;
 - Incarico retribuito di docenza, conferito dall'Amministrazione Penitenziaria di Bari – Ministero per la Giustizia -, avente ad oggetto: "contratti della P.A." e "Esternalizzazione dei servizi-Global Service" in favore del personale di detta Amministrazione per complessive 26 ore;
 - Nel 2010 nominato Presidente della Commissione di concorso per le progressioni economiche del personale tecnico amministrativo, presso l'Università degli Studi di Camerino;
 - Con D.D. n. 1929 del 21 giugno 2010, dell'Università della Calabria, è stato nominato componente della Commissione di concorso per il conferimento di incarichi dirigenziali per la copertura delle seguenti posizioni apicali: Responsabile dell'Avvocatura di Ateneo; Responsabile dell'Area dell'attività negoziale; Responsabile dell'Area Informatica, Telematica e Statistica;
 - Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sul Responsabile unico del procedimento, presso l'Università di Genova, 15 aprile 2010;
 - Nel 2009, dall'Università degli Studi di Siena è stato nominato componente della Commissione di indagine amministrativa, in uno a due docenti universitari, con compiti

di accertamento di irregolarità e responsabilità, in ordine ai noti fatti di dissesto finanziario verificatosi presso detta Università;

- Nell'anno 2009, componente di commissione di concorso, presso l'Università di Siena, per il reclutamento di un dirigente;
- Nell'anno 2009, presso l'Università di Siena, Presidente della commissione di concorso per il reclutamento di unità di personale di Cat. EP, per l'Ufficio Legale;
- Nell'anno 2009, presso l'Università di Siena, componente della commissione di concorso per il reclutamento di unità di personale di Cat. EP, per l'ufficio che cura i rapporti con il Servizio Sanitario nazionale;
- Nell'anno 2009, nominato dall'Università di Siena, Presidente della Commissione di aggiudicazione del servizio di cassa; incarico retribuito;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sulla riforma del processo civile e casistica giurisprudenziale sull'Università, presso l'Università di Firenze, 16/17 dicembre 2009;
- Incarico, retribuito, di redazione del progetto formativo e di docenza nel Corso di formazione presso l'Università di Firenze, a dicembre 2009, sul tema: "La riforma del processo civile ed aggiornamenti normativi e giurisprudenziali su casistiche universitarie tipiche";
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sul Sistema universitario e sistema sanitario", presso l'Università di Bari, 10/11 giugno 2009;
- Incarico retribuito dal COINFO della redazione del Progetto di formazione per Avvocati delle università italiane, e correlata attività di docenza, presso l'Università di Torino in data 7 e 8 maggio 2009, sul tema: "I contratti della Pubblica Amministrazione: legislazione e contenzioso", unitamente ad un magistrato della Corte dei Conti. In particolare, ha trattato dell'art. 23 bis della L. 205/00 sul nuovo processo amministrativo;
- Incarico retribuito, da parte del COINFO, di coordinamento scientifico nell'ambito del progetto formativo UNILEG, anno 2009;
- Nell'anno 2008, componente in due commissioni di concorso, presso l'Università degli studi di Genova;
- Incaricato dal COINFO della redazione del Progetto di formazione per Avvocati delle Università italiane, svolto presso l'Università di Salerno in data 8-9 maggio 2008;

- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, al corso di formazione per segretari amministrativi di dipartimento, presso l'Università de L'Aquila, 21/22 gennaio 2008;
- Dal 2006 al 2008 ha svolto l'incarico di Presidente e componente di alcune commissioni di concorso presso l'ente regionale E.DI.S.U. di Bari;
- Nell'anno 2007, relatore presso l'Università degli Studi di Firenze, sul tema della figura degli avvocati nelle Università;
- Nell'anno 2007, relatore presso l'Università degli Studi di Catania, sul tema della figura degli avvocati nelle Università;
- Responsabile nazionale, dal 2007, su incarico retribuito del COINFO, del Progetto Unileg, riguardante la Formazione, Informazione e Assistenza in favore degli Uffici - Legali delle Università Italiane;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, al Corso di formazione "La conciliazione stragiudiziale professionale", presso l'Università di Bari, 12/13 dicembre 2007;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sulla legge n. 230/2005, presso l'Università "La Sapienza" di Roma – 29/30 ottobre 2007;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sulla legge n. 230/2005, presso l'Università di Trieste – 20/21 settembre 2007;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sul Codice dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture (d. lgs. 12 aprile 2006 n. 163), presso l'Università "La Sapienza" di Roma (15 gennaio 2007);
- Con D.D. n.1535 del 22.05.2006, dell'Università della Calabria, è stato nominato componente della Commissione giudicatrice del concorso pubblico, per esami, per la copertura di un posto di Avvocato, cat. EP;
- Nel 2006, componente della Commissione di collaudo tecnico-amministrativo di strumentazione scientifica, relativa al progetto IMCA;
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, sul Codice dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture (d. lgs. 12 aprile 2006 n. 163), presso l'Università di Bari (20.11.2006);
- Su incarico del COINFO, attività di docenza ai corsi-concorsi, finalizzati alla mobilità verticale del personale t.a. dello IUSM – Foro Italicò – cat. D/EP (9/11/2006);
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, su "Il Codice dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture (d. lgs. 12 aprile 2006 n. 163)...." Presso l'Università di Bari (24 ottobre 2006);

- Su incarico del COINFO, attività di docenza al corso di formazione del personale t.a. dell'Università degli Studi della Calabria, finalizzato alle progressioni verticali (18-20 settembre 2006);
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, ai corsi-concorsi finalizzati alla progressione verticale del personale t.a., presso l'Università de L'Aquila (febbraio 2006);
- Su incarico del COINFO, componente della commissione di valutazione finale dei corsi concorsi finalizzati alla progressione verticale del personale t.a. dell'Università di Bari – cat. D 13 bis – (14-24 febbraio 2006);
- Incarico di docenza retribuito, da parte del COINFO, al Corso di formazione “L'Ufficio Legale nell'Università”, organizzato dall'Università di Bari (25-26 gennaio 2006);
- In data 20.01.2006, presso l'Università degli Studi di Verona, all'Assemblea straordinaria del Comitato interregionale del CODAU per il NORD (aperta a tutte le Università), è stato relatore, unitamente a dott. Antonio Salvini, Direttore Amministrativo dell'Università di Verona, sul tema: “Legge 4 novembre 2005 n.230 recante nuove disposizioni concernenti i professori universitari e delega al Governo per il riordino del reclutamento dei professori universitari: profili problematici in ordine alla sua interpretazione e applicazione;
- Nel dicembre 2005 e aprile 2006, quale Coordinatore Nazionale del Collegio dei Dirigenti del CODAU, ha relazionato sul tema di cui al precedente punto Legge 230/05 presso l'Università INSUBRIA di Varese, sede di Como;
- Incaricato dalla SSIS (Scuola di Specializzazione per l'insegnamento secondario) negli anni 2005 e 2006, presso l'Università degli Studi di Bari, di prestare attività di consulenza giuridico-amministrativa;
- Con D.R. n.687 del 09.09.2005 dell'Università di Camerino, è stato nominato Presidente della Commissione per la copertura di n.3 posti di Cat. C);
- Su incarico del COINFO, componente della Commissione di valutazione finale dei corsi-concorsi finalizzati alla progressione verticale del personale t.a. dell'Università di Bari – cat. D – (4-15 luglio 2005);
- Attività di docenza, su incarico del COINFO, ai Corsi-Concorsi finalizzati alla progressione verticale del personale t.a. dell'Università di Bari (maggio-giugno 2005);
- Con D.R. n.391 dell'11.03.2005, dell'Università di Camerino, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso

- riservata al personale in servizio per 19 posti di cat. C- Area Amministrativa;
- Con il medesimo D.R. n.391 dell'11.03.2005 dell'Università di Camerino, è stato nominato Presidente della Commissione di Concorso, riservata al personale in servizio, per n.4 posti di Cat. C) – Area Tecnica, Tecnico-scientifica ed Elaborazione Dati;
 - Nel periodo gennaio – marzo 2005, attività di docenza retribuita, da parte del COINFO, nei corsi di formazione del personale t.a. presso l'Università degli Studi di Salerno;
 - Nel 2004 componente della Commissione di Concorso per l'assunzione di due agenti di Polizia Municipale presso il Comune di Capurso (BA);
 - Incarico retribuito di docenza per la formazione dei segretari di Dipartimento presso l'Università di Salerno nei giorni 1-2-3 marzo 2004, su incarico del COINFO, sui seguenti temi:
 - L'attività negoziale del Dipartimento: I contratti passivi;
 - Le procedure contrattuali;
 - L'attività commerciale ed istituzionale: I contratti attivi;
 - Nel periodo marzo-maggio 2004, incarico retribuito di docenza conferito dal COINFO per complessive 33 ore presso l'Università degli Studi di Salerno, per i corsi organizzati per la progressione orizzontale del personale tecnico amministrativo, sui seguenti temi:
 - Gli appalti di servizi e Lavori pubblici;
 - L'attività negoziale, commerciale ed istituzionale: I contratti attivi e passivi;
 - Incarico retribuito del Ministero dell'Economia a decorrere dal 28.01.2004, per complessive 20 ore l'attività di docenza ai corsi per la progressione verticale del personale dipendente, sui temi:
 - La razionalizzazione del contenuto degli atti amministrativi: introduzione alle tecniche di drafting;
 - La trasparenza come elemento della qualità dell'azione amministrativa: Il caso della Legge 241/90;
 - I flussi procedurali alla luce della semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa;
 - Elementi di patologia procedimentale dell'atto amministrativo;
 - Nell'anno 2003 ha svolto per il CO.IN.FO., attività retribuita di docenza ai corsi, per complessive 71 ore organizzate dall'Università degli Studi di Bari, per la progressione verticale di oltre 1.600 dipendenti, sui seguenti temi:
 - Gli Appalti di servizi e lavori pubblici: Global Service e Project Financing;

- L'attività negoziale, commerciale ed istituzionale: I contratti attivi e passivi.
- Nell'anno 2003, incarico retribuito di docenza, da parte del COINFO, al Corso di formazione, sul tema "Gli appalti di forniture e servizi, gli acquisti in economia e le procedure di acquisto on line. Il Global Service", presso l'Università degli Studi del Molise;
- Settembre/novembre 2003, incarico di docenza retribuito al corso-concorso per il personale t.a. dell'Università di Bari – selezioni riservate;
- Incarico retribuito da parte del CO.IN.FO a svolgere nei giorni 3 e 4 ottobre 2002 attività di docenza sui seguenti argomenti, presso l'Università di Bari:
 - L'attività negoziale del Dipartimento: i contratti passivi
 - Le procedure contrattuali;
- Incarico retribuito da parte del CO.IN.FO a svolgere per il giorno 7 ottobre 2002 attività di docenza sul seguente argomento: "L'attività commerciale e istituzionale: i contratti attivi, presso l'Università di Bari;
- Nel 2000, componente di commissione di concorso presso l'Istituto Universitario Orientale di Napoli;
- Componente commissione di concorso per il reclutamento di un operatore amministrativo – V livello – nominato dal Rettore dell'Istituto Orientale di Napoli;
- Componente Commissione concorso per il reclutamento di un collaboratore amministrativo – VII livello – nominato dal Rettore dell'Istituto Orientale di Napoli;
- Ha svolto incarico di consulenza in favore del Consorzio C.A.R.S.O. in materia di pubbliche forniture per oltre 10 Miliardi predisponendo bandi, capitolati speciali e atti di gara in genere, oltre ad assistere alle commissioni giudicatrici degli appalti;
- Conferimento, da parte della "Società Consortile per azioni" "Via Sacra del Gargano" di San Giovanni Rotondo (FG), dell'incarico di consulenza in materia di appalti di servizi per l'espletamento di un concorso di progettazione, avente ad oggetto "Previsione e gestione del grande Giubileo dell'anno 2000;
- Componente della Commissione nominata dalla Società Consortile per azioni "Via Sacra del Gargano" di San Giovanni Rotondo, per l'aggiudicazione del progetto di cui al precedente punto;
- Nell'anno 1999, ha avuto l'incarico di docenza su "affidamento dei lavori pubblici" presso il Comune di Palo del Colle (BA);

- Incarico nell'anno 1999 dell'Università degli Studi di Foggia consistente in attività di consulenza giuridica- amministrativa in ordine alle tematiche riguardanti i procedimenti ad evidenza pubblica, i contratti, l'edilizia ed il contenzioso;
- Ha svolto nell'anno 1998, presso il Comune di Palo del Colle, attività di docenza, nell'ambito di corsi di formazione professionale del personale di polizia municipale, riguardante la problematica dell'applicazione della legge 241/90 ed in particolare il diritto di accesso;
- Nel 1996 e 1997 ha fatto parte come componente di una commissione di concorso presso l'Università del Molise per l'assunzione di un operatore amministrativo;
- Componente commissione di concorso per l'assunzione di una unità di personale presso il Consorzio Interuniversitario di ricerca in clinica dei metalli in sistemi biologici (C.I.R.C.M.S.B.) di Bari;
- Attività di consulenza in favore del Consorzio "DIGAMMA" di Bari per la predisposizione di una procedura concorsuale per l'aggiudicazione di materiale informatico, secondo la normativa comunitaria (Bando, Avviso di Gara, Capitolato Speciale, Lettera d'invito);
- Componente della Commissione di aggiudicazione, nominata dal Consorzio "DIGAMMA" della fornitura di cui al precedente punto;
- Componente della Commissione di aggiudicazione di una licitazione privata complessa per l'affidamento del servizio di pulizia, presso l'Università degli Studi di Foggia;
- Attività di consulenza per il Consorzio Interuniversitario CIASU, con sede in Fasano (BR), in materia di appalti di lavori pubblici;
- Attività di consulenza per la Fondazione CARIPUGLIA di Bari, in materia di appalti di lavori pubblici;
- Autorizzato dall'Università degli studi di Bari, ai sensi della Legge 80/98, ad espletare incarico di consulente tecnico del pubblico ministero, presso la Procura della Repubblica, nonché di consulente tecnico di ufficio ex art. 220 e seguenti c.p.p., con particolare riferimento alla problematica dell'attività contrattuale degli Enti Pubblici.
- 1 e 2 dicembre 2016, su incarico retribuito del COINFO, presso la Sapienza di Roma, ha svolto attività di docenza sul tema "Il reclutamento dei professori e ricercatori universitari".
- In data 15 giugno 2017, incarico di docenza retribuito, per un totale di 4 ore, conferito dal COINFO per il corso di

formazione “L’Avvocatura nelle Università: lo stato dell’arte”, presso l’Università degli Studi di Torino.

- In data 23 e 24 novembre 2017, incarico di docenza retribuito, conferito dal COINFO, per il corso di formazione “*Le problematiche ed il contenzioso riguardanti le segreterie studenti dell’università*”, con cura della parte relativa alla “*Evoluzione normativa del diritto di accesso*”, (accesso documentale; accesso civico; FOIA), presso l’Università Sapienza di Roma.
- In data 24 maggio 2018, incarico di docenza retribuito, conferito dal COINFO, per il corso di formazione “*Il procedimento disciplinare nel pubblico impiego, alla luce delle novità introdotte dal decreto legislativo n. 75/2017 e la nuova disciplina del whistleblowing*”, presso l’Università di Genova;

Docenze presso corsi di studio universitari:

- Nell’anno accademico 2013/2014 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Nell’anno accademico 2012/2013 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Nell’anno accademico 2011/2012 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Nell’anno accademico 2010/2011 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Nell’anno accademico 2009/2010 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Nell’anno accademico 2008/2009 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;

- Componente della Commissione di esame finale per il conseguimento del titolo di Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari (11 febbraio 2008)
- Nell’anno accademico 2007/2008 è stato nominato docente del Master in “E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari;
- Per l’anno accademico 2005-2006, è stato incaricato, dal prof. Raffaele Guido Rodio, Direttore del Master E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari, di svolgere le seguenti attività di docenza:
 - nel giorno 02 ottobre 2006, dalle ore 16,00 alle ore 19,00, su “La disciplina dell’attività amministrativa pubblica ed il procedimento amministrativo: principi generali e profili strutturali e funzionali”;
 - nel giorno 05 febbraio 2007, dalle ore 16.00 alle ore 19.00 su “la nuova organizzazione del management pubblico”;
- Per l’anno accademico 2004-2005, è stato incaricato, dal prof. Raffaele Guido Rodio, Direttore del Master E-Government e Management nella Pubblica Amministrazione, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Bari, di svolgere le seguenti attività di docenza:
 - a) nel giorno 03 novembre 2005, dalle ore 16,00 alle ore 19,00, su “La disciplina dell’attività amministrativa pubblica ed il procedimento amministrativo: principi generali e profili strutturali e funzionali”;
 - b) nel giorno 22 novembre 2005, dalle ore 16,00 alle ore 19,00, su “La contrattualistica della Pubblica Amministrazione”;
- Incarico retribuito di docenza conferito dall’Università degli Studi di Lecce – Dipartimento di Studi Aziendali, giuridici ed ambientali, sul tema “Forme di affidamento di pubblici servizi”- giornata del 27.02.2004 per complessive 4 ore. Tale incarico si è svolto nell’ambito del corso P.U.M.A. Public Utilities Management approvato dal MIUR;
- Incarico di docenza conferito dall’Università degli Studi di Bari presso la Facoltà di Medicina Veterinaria – concernente la “Ispezione degli alimenti di origine animale”, nell’ambito della Scuola di Specializzazione in “Ispezione degli Alimenti”,

nell'ambito della Scuola di Specializzazione in "Ispezione degli alimenti";

- Nell'anno accademico 2006/2007, la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bari, ha attribuito, quale professore a contratto, il Corso ufficiale di Diritto del lavoro IUS/07 (12 ore) cfu 1, presso il Corso di Laurea in Scienze delle professioni sanitarie tecniche e diagnostiche, con correlata attività di docenza.
- Dall'anno accademico 1991/92 e per alcuni anni accademici, è stato componente, quale cultore della materia, della Commissione d'esame di profitto di Diritto Amministrativo, presso la Facoltà di Giurisprudenza, Corso di Laurea in Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Bari.

Concorsi e selezioni per Direttore e dirigente:

- a novembre 2015, previa selezione, è stato ammesso al colloquio per la valutazione delle candidature all'incarico di Direttore Generale dell'Università degli Studi Tor Vergata di Roma;
- In data 2 luglio 2010, previa selezione, è stato ammesso al colloquio per la valutazione delle candidature all'incarico di Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Firenze;
- In data 05.11.2002 è risultato vincitore del concorso per titoli ed esami, per la copertura di quattro posti di dirigente a tempo indeterminato presso l'Università degli Studi di Bari;
- Ha ricoperto dall'1.02.2001 al 29.12.2002 presso l'Università degli Studi di Bari, l'incarico di Dirigente, a tempo determinato, quale vincitore del relativo concorso, con funzioni di responsabile dell'Ufficio Legale e Dipartimento gestione risorse patrimoniali e strutturali;
- Ha conseguito presso l'Università degli Studi di Bari l'idoneità al concorso per Dirigente con funzioni di responsabile del Dipartimento amministrativo per la ricerca, didattica e relazioni esterne, classificandosi al secondo posto, conseguendo il giudizio sintetico di "eccellente";
- Ha conseguito presso l'Università degli Studi di Bari l'idoneità al concorso per Dirigente con funzioni di responsabile del Dipartimento amministrativo per il funzionamento e lo sviluppo organizzativo, classificandosi al terzo posto;
- Ha conseguito, il 23.02.1999, presso il Comune di Terlizzi (BA), l'idoneità al concorso per Dirigente, classificandosi al 2° posto, con funzioni di Comandante di Polizia Municipale. E' stato chiamato da detto Comune a ricoprire tale incarico a cui ha rinunciato;

- Nel 1998, ha superato la prova scritta (unico ammesso alle prove orali) al concorso per n. 1 posto di Dirigente presso l'Università degli Studi di Sassari; non ha sostenuto la prova orale per avervi rinunciato.

Lavori originali elaborati per il servizio ed eseguiti su incarico dell'Università degli Studi di Bari:

-
- Nel 2010, incarico di Coordinatore del gruppo di lavoro, nominato per formulare proposte di modifica al Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Bari;
- Nel 2009 ha predisposto il Regolamento per il pagamento delle somme dovute dall'Università, ex art. 9 del d. lgs. n. 78/2009;
- Nel 2008, ha predisposto il vigente Regolamento di disciplina del rimborso delle spese legali al personale docente universitario sottoposto a giudizio, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bari;
- Nel 2007 è stato componente del gruppo di lavoro che ha predisposto il Codice Etico dell'Università di Bari;
- Nel 2005 ha predisposto il Regolamento per il pagamento dei compensi agli Avvocati interni, in caso di giudizi favorevoli, approvato dal Consiglio di Amministrazione;
- Ha elaborato per il Consiglio di Amministrazione del 28.10.2005, le conclusioni in merito all'applicazione art.1 quater del D.L. n.135/04, convertito con modificazioni e integrazioni nella L. n.186/04 con particolare riferimento al "Mantenimento in Servizio" per lo svolgimento di funzioni assistenziali;
- Schema di contratto di comodato, con individuazione dell'iter amministrativo, utilizzato dalle strutture amministrative periferiche dell'Università degli Studi di Bari;
- Relazione illustrativa delle principali modifiche regolamentari apportate dall'Università degli Studi di Bari, in attuazione della Legge 168/89, e delle problematiche connesse alle stesse. Tale lavoro stato trasmesso alla Corte dei Conti per la relazione al Parlamento nell'anno 1992;
- Relazione illustrativa sull'applicazione dell'art.6 della Legge finanziaria n.537/93 all'Università, riguardante i contratti pubblici;
- Schema di contratto di diritto privato per l'affidamento a studenti universitari di attività di collaborazione di cui all'art.13 della Legge 390/91;

- Circolare recante criteri applicativi dell'art.6 della Legge 24.12.1993 n.537, diramata a tutte le strutture universitarie;
- Capitolato Speciale di Appalto e Bando di Gara per l'affidamento del servizio BAR presso n.3 plessi dell'Università degli Studi di Bari;
- Regolamento per la disciplina della propaganda elettorale per le elezioni della rappresentanza studentesca negli Organi Collegiali dell'Università degli Studi di Bari;
- Capitolato Speciale di Appalto Annuale per l'esecuzione dei lavori di manutenzione degli immobili universitari;
- Schema di Capitolato Speciale di Appalto per l'affidamento delle forniture per il Consorzio CARSO;
- Schema di contratto con esperti linguistici di Lingua Madre, per affidamento incarico, ai sensi dell'art.7, comma 6, del Decreto Legislativo n. 29 del 3.2.1993;
- Lavoro consistente in: "Individuazione di forme di tutela dell'Università nell'ipotesi di danni arrecati a terzi od al personale universitario";
- Regolamento per l'istituzione ed il funzionamento del Collegio Arbitrale di Disciplina;
- Regolamento per le commesse a terzi ai sensi dell'art.70 del D.P.R. 371/82 e dell'art.2222 c.c..

Pubblicazioni

“Gli uffici legali nelle Università: risvolti problematici”, edito da CELID, a cura del COINFO; in particolare ha curato il capitolo “Fase di autorizzazione ad agire o a resistere , ius postulandi e relative competenze dei Dirigenti, del Direttore Amministrativo e del Rettore”;

“L’Avvocatura nelle Università”, pubblicato a luglio 2017, sulla rivista giuridica Lexitalia, classificata, ai fini della VQR e del conseguimento dell’abilitazione scientifica nazionale, tra le riviste scientifiche dell’Area Giuridica, settore IUS/10 – Diritto amministrativo.

“Il Reclutamento dei professori e ricercatori universitari” pubblicato a novembre 2017, sulla rivista giuridica Lexitalia, classificata, ai fini della VQR e del conseguimento dell’abilitazione scientifica nazionale, tra le riviste scientifiche dell’Area Giuridica, settore IUS/10 – Diritto amministrativo.

Ulteriori nomine e incarichi:

- Con D.D.G 908/2015 è stato incaricato, quale esperto in diritto amministrativo, di affiancare il gruppo di lavoro dell'Università di Bari, preposto all'analisi degli aspetti gestionali degli Enti e Società partecipate, in osservanza della Determinazione dell'ANAC, n. 8/2015;
- Con sentenza n. 920/2015, emessa contro il MIUR e Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia, è stato nominato dal TAR Puglia Commissario ad acta;
- Designato dall'Università di Bari quale componente nel Consiglio Direttivo del CUS-Bari per il quadriennio 2015/2018, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione del 13/15.04.2015, da cui si è dimesso volontariamente a fine 2015;
- Nominato, dal Consiglio di amministrazione dell'Università di Bari, nella seduta del 24.9.2014, componente della Commissione preposta alla revisione del "Regolamento per rimborso delle spese legali relative a procedimenti giudiziari, per responsabilità civile, penale e amministrativa, inerenti fatti connessi con l'espletamento del servizio e con l'assolvimento di obblighi istituzionali", composta altresì da due docenti di materie giuspubblicistiche e dal Coordinatore dell'Avvocatura interna;
- Nominato, quale Dirigente di vertice, Responsabile dell'Anticorruzione, giusta delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.2/04.03.2013;
- Nominato, quale dirigente di vertice, Responsabile per la Trasparenza dal 1 agosto 2012;
- Ha partecipato a numerosissime commissioni interne di indagini amministrative, in qualità di Coordinatore e Componente;
- Da luglio 2009, nominato dall'Università di Bari, componente del Consiglio di Amministrazione del CUS-Bari;
- Delegato a rappresentare l'Università degli Studi di Bari presso la VII Commissione del Senato della Repubblica VII Commissione Senatoriale – riguardante la situazione degli studenti universitari, iscritti con riserva, ai Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia ed Odontoiatria, presso l'Università degli Studi di Bari a seguito di interrogazione parlamentare avanzata in seno al Senato della Repubblica;
- Nel 2008, è stato nominato componente del gruppo di lavoro, formato da docenti universitari, con il compito di approfondire la tematica dell'applicazione del D. lgs. N. 81/08 alle Università, in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro;
- Nominato dall'Università di Bari con D.R. n.6786 dell'11.06.2004 componente del gruppo di lavoro composto

- da docenti universitari, personale tecnico amministrativo e dirigenti preposto alla definizione del Documento Programmatico sulla Sicurezza previsto dal Codice in materia di protezione dei dati personali;
- Dal 2004 al 2009, nominato (con Decreto Direttoriale n.2410 del 20.02.2004) Coordinatore de "Osservatorio permanente in ambiente, igiene, sicurezza sul lavoro" dell'Università degli Studi di Bari; detto Osservatorio è composto da docenti universitari e personale tecnico amministrativo;
 - Dal 2004, componente del Comitato di Gestione che sovrintende alla gestione degli impianti sportivi del C.U.S. Bari, nonché alla elaborazione di programmi di sviluppo delle relative attività;
 - Nell'anno 2003 incarico di docenza da parte del COINFO, nei corsi finalizzati alla progressione verticale del personale dell'Università degli Studi di Bari, in applicazione del CCNL vigente - Categorie C – D ed EP – per complessive 100 ore circa;
 - Dalla sua nomina a Dirigente di ruolo (2002) ha svolto l'incarico di Presidente di numerosissime commissioni di concorso presso l'Università di appartenenza, per il reclutamento di personale tecnico amministrativo e ha partecipato a molte commissioni di concorso, in qualità di Componente e Segretario, tra cui:
 - a) con D.R. n.1987 dell'01.03.2006, dell'Università degli Studi di Bari, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso, per esami, per la copertura di n.1 posto di Cat. D);
 - b) con D.R. n.1987 dell'01.03.2006, dell'Università degli Studi di Bari, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso, per esami, per la copertura di n.1 posto di Cat. B);
 - c) con il D.R. n.6656 del 27.06.2005, è stato nominato componente della Commissione esaminatrice della selezione riservata per il personale delle ex qualifiche funzionali VI e VII, nonché del personale inquadrato ai sensi dell'art.74 del C.C.N.L. del comparto universitario;
 - d) con DD.RR. n.7351 e n.2300 rispettivamente del 29.06.2004 e 01.03.2005, dell'Università degli Studi di Bari, è stato nominato Presidente della Commissione di concorso per la copertura di n.1 posto di Cat. C);
 - Nominato dall'Università quale suo rappresentante in seno al Comitato Direttivo dell'Associazione Mutua Assistenza personale non Insegnante dell'Università degli Studi di Bari (AMAPNIU);

- Nominato, ai sensi della legge n.109/94 (legge quadro sui lavori pubblici), dall'Università degli Studi di Bari, consulente tecnico di parte, a titolo oneroso, nel procedimento arbitrale ex art.810 c.p.c. e seguenti, intentato dalla Curatela Fallimentare di una ditta aggiudicataria di un appalto di Lavori Pubblici, nei confronti dell'Università degli Studi di Bari; per un valore della controversia di L.20 miliardi circa;
- Dal 1993 al 2003 ha fatto parte dello staff del Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Bari, occupandosi in generale di tutte le e problematiche attinenti all'ordinamento universitario, curate dalla Direzione Amministrativa;
- Nominato nell'anno 1999, dal Consiglio di Amministrazione, consulente giuridico di un gruppo di lavoro dell'Università di Bari preposto alla realizzazione di un progetto informatico: "progetto informazione sicura";
- n.2 incarichi per l'espletamento delle funzioni di Delegato del Direttore Amministrativo presso la sede decentrata di Foggia dell'Università di Bari per i periodi: dal 17.11.1997 al 17.2.1998, nonché dal 18.5.1998 al 31.10.1998;
- Delegato del Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Bari, in qualità di componente nella Commissione per l'evoluzione del progetto di informatizzazione dell'Università di Bari;
- Componente, quale delegato del Direttore Amministrativo, nella commissione dei servizi sociali nominata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.4.1997;
- Nominato rappresentante dell'Università degli Studi di Bari, in seno alla Conferenza dei Servizi, indetta dal Commissariato del Governo nella Regione Puglia, riguardante i Giochi del Mediterraneo Bari nell'anno 1997;
- Componente nell'anno 1997 della commissione esaminatrice del concorso per l'ammissione al corso di laurea in Medicina e Chirurgia;
- Nell'anno 1997 stato autorizzato a firmare i documenti da valere all'estero rilasciato dalla sede decentrata di Foggia - Università di Bari;
- In data 02.06.1996 è risultato vincitore del concorso nazionale per titoli ed esami a n. 1 posto di Vice Dirigente IX qualifica, presso la Scuola Normale Superiore di Pisa;
- Componente nell'anno 1996 della commissione preposta all'espletamento del colloquio finale dei partecipanti al corso di formazione del personale universitario inquadrato nel III, IV, V e VI qualifica - profilo professionale socio- sanitario;

- Segretario nell'anno 1994 della commissione esaminatrice del concorso per l'ammissione al Corso di laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- Incarico di docenza nell'anno 1994 nell'ambito delle giornate di studio organizzate dall'Università di Bari su: "Problematiche attuali nell'Università introdotte dalle recenti disposizioni normative", sulle seguenti problematiche:
 - "i contratti pubblici ed il patrimonio pubblico anche alla luce della legge finanziaria n.537/93";
 - "le finalità ed obiettivi della Legge 24.12.93 n.537 in tema di costi e rendimenti nell'Università";
- Incarico di "TUTOR" in tutte le giornate di studio di cui al precedente punto ed in relazione a tutte le tematiche trattate, oltre quelle su indicate.
- Segretario nell'anno 1993 della commissione esaminatrice del concorso per l'ammissione al Corso di laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- Incaricato di autenticare le copie di atti e documenti, nonché le sottoscrizioni di dichiarazioni sostitutive di certificazioni o di atti di notorietà, ex lege n.15/68;
- Nominato dall'Università di Bari componente di un Gruppo di Lavoro per l'avvio delle procedure connesse alla realizzazione degli obiettivi del Consorzio "Centro di addestramento alla ricerca scientifica e tecnologica - C.A.R.S.O.";
- Nominato dall'Università degli Studi di Bari, componente del Nucleo Tecnico di Valutazione ex artt.13 e 14 del D.P.R. 319/90, quale rappresentante di parte pubblica;
- Componente del seggio elettorale per l'elezione dei rappresentanti degli studenti negli Organi di Governo dell'Università;
- Nominato dall'Università di Bari, nell'anno 1991, componente del Gruppo di Lavoro preposto alla cura degli atti preliminari all'avvio del Politecnico di Bari e all'attivazione delle procedure di elezione degli Organi di Governo dello stesso;
- È stato componente della Commissione Elettorale Locale per la verifica della regolarità delle candidature per la elezione del personale tecnico-amministrativo negli Organi di Governo dell'Università;
- Dall'anno accademico 1991/92 e per alcuni anni accademici, è stato componente, quale cultore della materia, della Commissione d'esame di profitto di Diritto Amministrativo, presso la Facoltà di Giurisprudenza, Corso di Laurea in Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Bari;

- Eletto dal personale universitario, ha fatto parte per quattro anni, quale componente, del Senato Accademico Integrato dell'Università di Bari per l'emanazione del primo Statuto dell'Università di Bari, ai sensi della legge n. 168/89;
- Nel 1984 è risultato vincitore del Concorso Nazionale per esami a n.6 posti di segretario amministrativo (VI livello) presso l'Università degli Studi della Basilicata, presso la quale ha prestato servizio dall'01.02.1985 al 13.06.1986;
- È stato componente della commissione per gli esami di maturità tecnica per geometri per l'anno scolastico 1981/1982, presso l'Istituto "Pitagora" di Bari;
- È iscritto all'Albo Professionale Docenti Scuola Media Superiore per l'insegnamento di discipline giuridiche ed economiche.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>26.01.1986</p> <p>Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>05.07.1980</p> <p>Università degli Studi di Bari</p> <p>Diploma di laurea in Giurisprudenza, con voto 101/110</p> |

Inoltre:

- Nel 2013 ha partecipato al corso di formazione riservato ai Direttori Generali delle università sul tema “Diventare DG: dare senso al non senso”;
- Ha partecipato a molteplici corsi di aggiornamento professionale, nonché a vari convegni, su incarico dell’Università, vertenti, a titolo esemplificativo, sulle seguenti tematiche: qualità totale nelle Università; la formazione professionale nelle Università; la determinazione dei carichi di lavoro negli enti pubblici; gli appalti pubblici di lavoro e forniture nella Pubblica Amministrazione; i contratti della Pubblica Amministrazione; la tutela della privacy (L.675/97); procedimenti disciplinari a carico del personale dipendente delle PP.AA.; la dirigenza nelle PP.AA.; avvocatura pubblica; investimenti pubblici e Project Financing; la tutela e il trattamenti dei dati personali in ambito pubblico; analisi valutazione e monitoraggio dei costi nell'amministrazione e nei servizi pubblici;
- È stato sempre ammesso, su due domande presentate, in ultimo nel 2012, al concorso per Referendario al TAR, superando la preventiva selezione per titoli;
- Ha frequentato i seguenti corsi di perfezionamento presso la Facoltà di Giurisprudenza della LUISS – Roma, in collaborazione con La Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti:
 - a) Il (nuovo) processo appalti dal 5 al 26 ottobre 2011;
 - b) Processo amministrativo – Disposizioni generali e processo di primo grado dal 28 gennaio 2011 al 19 febbraio 2011;
 - c) Processo amministrativo-la disciplina delle azioni dal 25 febbraio 2011 al 19 marzo 2011;
 - d) Processo amministrativo – Impugnazioni, tutela cautelare e giudizio di esecuzione dal 25 marzo 2011 al 16 aprile 2011;
- Ha partecipato ad un corso di studi, articolato in più moduli, sulla problematica "Costi e rendimenti nella Pubblica Amministrazione" presso la Scuola Superiore del Ministero dell'Interno;
- Dal 27 febbraio all’11 aprile 2001 ha frequentato il corso intensivo di lingua inglese presso il Centro Linguistico di Ateneo dell’Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Nell’anno 1992 e nell’anno 1985 ha conseguito l’abilitazione all’insegnamento di discipline giuridiche ed economiche presso gli istituti di istruzione secondaria di secondo grado;
- Ha conseguito l’idoneità al corso di perfezionamento in “processo tributario e sanzioni fiscali”, organizzato

- dall'Istituto di Scienze delle Finanze della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bari;
- Negli anni 1980, 1981 e 1982, ha compiuto la prescritta pratica notarile, di durata biennale, necessaria per poter partecipare al concorso per notaio;

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Francese, livello scolastico

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI E
ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Pluriennale e consolidata esperienza maturata nell'ambito della Direzione di Strutture complesse sia sotto il profilo dell'articolazione organizzativa, che per le attività, i processi e i servizi di competenza (es. Direttore amministrativo vicario, Dirigente, Direttore Generale)

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza del pacchetto Office

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dichiara, altresì, ai sensi dell'art. 46 e seguenti del D.P.R. n.445/2000, che a partire dall'anno 2001, da quando svolge funzioni dirigenziali tutti gli obiettivi assegnati sono stati

conseguiti con il riconoscimento della retribuzione di risultato al 100% di quella prevista, ad eccezione dell'anno 2007, per il quale, a tutti i dirigenti in servizio presso l'Università di Bari venne riconosciuta una retribuzione di risultato nella misura del 18.6% anziché del 20% di quanto corrisposto a titolo di retribuzione annua lorda nell'anno 2007, giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 22.07.2008, tanto poiché il detto consiglio attribuì al Direttore Amministrativo una retribuzione di risultato pari al 93% della quota del 20% stabilita nel Contratto che disciplinava il relativo rapporto di lavoro con effetto consequenziale sui risultati dei singoli dirigenti;

per quanto attiene gli anni :

- 2012, la Relazione sulla Performance 2012 è stata validata dal Nucleo di Valutazione il 23 settembre 2013. Il Nucleo in data 4.11.2014, con nota prot. 77013, con riferimento all'adempimento di cui all'art. 14, comma 4 lett. E del d. lgs. N. 150/2009, ha inviato al Consiglio di Amministrazione una relazione tecnica in cui si è espresso negativamente sulla distribuzione delle premialità 2012 (anche a motivo della circostanza che il Consiglio ha assegnato gli obiettivi ai dirigenti dopo il 31 gennaio di quell'anno), senza aver effettuato alcuna valutazione dei risultati conseguiti;
- 2013, il Nucleo non ha validato la Relazione sulla Performance 2013, deliberata dal Consiglio di Amministrazione entro giugno 2014. Pertanto,, ai sensi dell'art. 14, comma 6, del d. lgs. N. 150/2009, non è stato possibile l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del citato decreto. Anche per tale anno il Nucleo non ha effettuato alcuna valutazione dei risultati conseguiti in quell'anno.
- la valutazione relativa al 2014 è stata positiva, con raggiungimento degli obiettivi assegnati e corresponsione della correlata indennità di risultato.
- la valutazione relativa al 2015 è stata positiva, con raggiungimento degli obiettivi assegnati e corresponsione della correlata indennità di risultato
- la valutazione relativa al 2016 è stata positiva, con raggiungimento degli obiettivi assegnati e corresponsione della correlata indennità di risultato (unico dirigente ad aver raggiunto la fascia del 100%).

- Inoltre, in relazione alle attività svolte e dei risultati , soprattutto di gestione , conseguiti, si riporta , per stralcio, la Relazione tecnico illustrativa Rendiconto 2014, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27.07.2015, da cui emerge che , durante il periodo in cui il sottoscritto ha svolto l'incarico di Direttore Generale, *“..l'Ateneo ha potuto registrare **dall'anno 2012 all'anno 2014**, passando da un **disavanzo** di amministrazione riferito alla gestione autonoma di euro 32.339.683,08 ad un **avanzo**pari ad Euro 2.564.567,37, con un **miglioramento pari ad euro 34.904.250,45**. Particolarmente positivo, inoltre, appare il risultato della gestione di competenza dell'anno 2014, pari complessivamente ad Euro 13.553.318,59, come di seguito evidenziato.....”*.

Per l'anno 2015, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 30.06.2016, ha approvato il Rendiconto 2015, registrando un **avanzo** di amministrazione di euro **24.739.603,70**, esprimendo ampio compiacimento per il risultato positivo raggiunto che consentirà a questo Ateneo di poter adottare ulteriori decisioni di investimento e di rilancio delle proprie attività, nonché sentiti ringraziamenti agli Uffici per l'impegno profuso.

In conclusione, nel triennio in cui il sottoscritto ha svolto l'incarico di Direttore generale (1 agosto 2012 – 11 settembre 2015) , si è registrato il passaggio da un **disavanzo di 32.339.683,08** ad un **avanzo di 24.739.603.70**, con un recupero di oltre 56 milioni di euro.

Bari,

Avv. Gaetano Prudente