



Formazione Nazionale

Corso riservato a dirigenti e ruoli apicali
«**GOVERNARE L'AI**»

30 EPISODI · 5 MINUTI L'UNO · ZERO SLIDE
in modalità asincrona

CODICE ATTIVITÀ 63AN26

CODICE MEPA PER ENTI CONSORZIATI: 63AN26_C

CODICE MEPA PER ENTI NON CONSORZIATI: 63AN26_NC





Obiettivi

UN PERCORSO UNICO NEL PANORAMA DELLA FORMAZIONE DIRIGENZIALE

Non è un corso sull'AI. È un percorso per chi decide, guida ed è responsabile, nel momento in cui l'AI sta già cambiando le regole del gioco dentro l'organizzazione.



Ragioni

L'AI È GIÀ ENTRATA NEL TUO ATENEO. LA DOMANDA È CHI LA GOVERNA

L'AI NON DECIDE AL POSTO NOSTRO. MA PUÒ ORIENTARE CIÒ CHE DECIDIAMO.

L'intelligenza artificiale non arriva negli atenei come un progetto dichiarato. Arriva dentro gli strumenti già in uso: nei gestionali, nelle dashboard, nei sistemi documentali, nelle attività quotidiane del personale. Filtra informazioni, sintetizza scenari, suggerisce priorità. Interviene prima della decisione, nel punto esatto in cui un dirigente legge la realtà e sceglie.

Nessun organo di governo dichiara di voler trasferire il proprio giudizio a un algoritmo. Eppure accade. Accade quando una sintesi generata dall'AI viene assunta come neutrale. Quando un report automatico diventa la base di una discussione senza che nessuno ne interroghi i criteri. Quando la velocità della risposta sostituisce la profondità della valutazione.

Chi dirige un'amministrazione universitaria resta responsabile di ogni atto, anche quando l'istruttoria è passata da un sistema intelligente. La responsabilità non si delega. La consapevolezza, finora, non si insegnava.

Nessuna piattaforma più avanzata, nessun referente tecnico, nessun corso sui prompt risolve questo nodo. Serve una cultura manageriale nuova. Il tema è organizzativo, non tecnologico.

La struttura

Il Percorso, erogato interamente a distanza **in asincrono**, ha una durata di **2 ore e 30 minuti di formazione**. Il percorso è costruito come una serie: quattro stagioni tematiche da seguire in sequenza, senza calendario e senza aule. Ogni dirigente lo completa nei tempi che preferisce, anche in poche settimane.

Non una sequenza di lezioni ma una progressione: dalla comprensione di cosa sta cambiando alla capacità di governarlo. Ogni stagione ha un focus preciso, ogni episodio apre una domanda concreta.



Consorzio **Interuniversitario** sulla **Formazione**



ASINCRONO



**FRUIBILE 24/7
anche da app mobile**



• **STAGIONE 1 • LA DECISIONE - 8 EPISODI**

Come cambia il modo di decidere quando l'AI entra nei processi. Dove finisce il supporto e dove inizia la delega.

- 01 Chi ha preso davvero quella decisione?
- 02 Il costo di non decidere
- 03 Le competenze che l'AI fa invecchiare
- 04 Più dati, meno decisioni
- 05 La delega invisibile
- 06 Veloce non vuol dire primo
- 07 Il talento che compensa l'algoritmo
- 08 L'ultima domanda



- **STAGIONE 2 • IL SEGNALE - 8 EPISODI**

Cosa vediamo, e cosa non vediamo, quando l'AI filtra la realtà. Come distinguere tra segnali reali e distorsioni.

- 01 L'AI vede tutto, noi no
- 02 La differenza tra un trend AI e una trasformazione AI
- 03 Quando l'AI conferma ciò che vogliamo sentire
- 04 Il segnale giusto al momento sbagliato
- 05 Chi ha programmato il filtro
- 06 L'informazione che l'AI non cattura
- 07 Il tempo dell'AI e il tempo della decisione
- 08 Cosa l'AI sta scegliendo di non mostrarti

- **STAGIONE 3 • IL TAVOLO - 8 EPISODI**

Come cambia il confronto nelle organizzazioni. Chi parla per primo, quanto costa dissentire, cosa succede quando l'AI entra nelle decisioni condivise.

- 01 Chi parla per primo (e perché ora è l'AI)
- 02 Il dissenso che l'AI rende più costoso
- 03 Il dato AI che chiude il dibattito
- 04 Le competenze invisibili nell'era AI
- 05 La riunione dopo la riunione (dove si decide davvero sull'AI)
- 06 Quando l'AI ha più voce di chi è al tavolo
- 07 La responsabilità che si perde tra l'algoritmo e il comitato
- 08 Il tavolo che governa l'AI (invece di farsi governare)



• **STAGIONE 4 • LA COMPETENZA - 6 EPISODI**

Cosa resta davvero umano. Il punto non è sapere di più: è sviluppare il giudizio per decidere quando i numeri dicono A e la risposta è B.

- 01 La competenza che l'AI non replica
- 02 Quando l'AI sa più di te (e non importa)
- 03 Il paradosso del generalista nell'era AI
- 04 Perché chi ha più esperienza rischia di più con l'AI
- 05 Imparare l'AI come strategia, non come obbligo
- 06 La domanda che resta



UN INVESTIMENTO FORMATIVO SU MISURA PER GLI ATENEI

ZERO LOGISTICA D'AULA

Ogni dirigente segue il percorso quando vuole, da piattaforma o da app mobile. Episodi da cinque minuti, pensati per agende piene: si completano tra una riunione e l'altra, senza giornate sottratte al lavoro.

FORMAZIONE CERTIFICATA E TRACCIABILE

Il certificato nominale finale documenta il percorso nel fascicolo formativo di ciascun dirigente. Un tassello concreto per i piani di formazione del personale dirigenziale.

UN LINGUAGGIO PENSATO PER CHI DIRIGE

Niente tecnicismi, niente teoria astratta. Trenta episodi costruiti sulle situazioni reali di chi ha responsabilità: la delega invisibile, i dati che orientano le scelte, il giudizio che resta umano.



Prof. Agostino Marengo

Agostino Marengo, professore associato di Computer Science all'Università degli Studi di Foggia, autore e voce del percorso. Da anni lavora sul punto di incontro tra intelligenza artificiale e processi decisionali nelle organizzazioni.





REFERENTE ORGANIZZATIVO	Dott.ssa Mara MICIELI – Co.In.Fo. – 011/8129782 – mara.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net
ZERO LOGISTICA D'AULA	Ogni dirigente segue il percorso quando vuole, da piattaforma o da app mobile. Episodi da cinque minuti, pensati per agende piene: si completano tra una riunione e l'altra, senza giornate sottratte al lavoro.
FORMAZIONE CERTIFICATA E TRACCIABILE	Il certificato nominale finale documenta il percorso nel fascicolo formativo di ciascun dirigente. Un tassello concreto per i piani di formazione del personale dirigenziale.
UN LINGUAGGIO PENSATO PER CHI DIRIGE	Niente tecnicismi, niente teoria astratta. Trenta episodi costruiti sulle situazioni reali di chi ha responsabilità: la delega invisibile, i dati che orientano le scelte, il giudizio che resta umano.
METODOLOGIA DIDATTICA	L'azione formativa sarà condotta tramite episodi video in modalità asincrona.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE	Enti consorziati: € 200,00 Enti non consorziati: € 300,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.
MODALITÀ DI ISCRIZIONE	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» https://www.coinfo.net/ cliccando sull'evento formativo di interesse.
VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.
POSTI DISPONIBILI	I posti disponibili per la partecipazione al Corso di formazione sono illimitati.

Contatti



Consortio Interuniversitario sulla Formazione

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:
97556790018

Partita IVA: 06764560014

