



Scuole

**SCUOLA DI MANAGEMENT
DELLA RICERCA**

**«DESIGN IMPACT IN HORIZON EUROPE
WORKSHOP (AVANZATO) SULLA PROGETTAZIONE DELLA
STRATEGIA DI IMPATTO NELLE PROPOSTE COLLABORATIVE
DI HORIZON EUROPE»**

**28/29 Ottobre 2026
in modalità telematica**

CODICE ATTIVITÀ: 50AN26

CODICE MEPA PER ENTI CONSORZIATI: 50AN26 _C

CODICE MEPA PER ENTI NON CONSORZIATI: 50AN26_NC



L'**Impact** rappresenta uno dei criteri di valutazione più importanti nelle proposte collaborative di Horizon Europe ed è spesso l'elemento che determina la competitività di un progetto. Tuttavia, è anche una delle sezioni più complesse da progettare e valutare. Molte proposte si limitano infatti a descrivere i risultati attesi del progetto, senza dimostrare in modo convincente come questi potranno essere adottati e contribuire ai cambiamenti attesi dalla Commissione Europea. Le aspettative di Horizon Europe vanno ben oltre il conseguimento dei risultati progettuali. Una proposta competitiva deve presentare una **strategia di impatto** credibile e coerente, dimostrando come i risultati contribuiranno agli **Expected Outcomes** e agli **Expected Impacts** del Work Programme attraverso percorsi di adozione realistici, il coinvolgimento degli stakeholder e un'efficace strategia di valorizzazione dei risultati. Questo corso intende offrire una prospettiva chiara e completa su come progettare e scrivere la sezione Impact di una proposta collaborativa Horizon Europe, dalla presentazione all'implementazione. Il workshop alternerà brevi sessioni teoriche ad attività applicative, discussione di casi reali, analisi critica di esempi tratti da proposte Horizon Europe e confronto tra i partecipanti, valorizzando le esperienze maturate nei diversi contesti istituzionali. Particolare attenzione sarà dedicata alla lettura della sezione Impact dal punto di vista dell'evaluator, analizzando i principali elementi che influenzano la qualità della valutazione e gli errori più ricorrenti riscontrati nelle proposte. La sessione conclusiva offrirà inoltre una panoramica sulle principali tendenze che stanno emergendo nella preparazione del prossimo Programma Quadro europeo per la ricerca e l'innovazione (FP10), con particolare attenzione all'evoluzione del concetto di impatto, alla valorizzazione della ricerca, all'adozione dei risultati e al crescente contributo della ricerca alla competitività europea.



L'impatto è tra i criteri più pesati in Horizon Europe - ed è anche il più insidioso. Il workshop propone un approccio pratico e operativo alla progettazione della strategia di impatto, accompagnando i partecipanti dall'interpretazione del Work Programme fino all'impostazione della sezione Impact e del Plan for Dissemination, Exploitation and Communication (PDEC). Attraverso esempi reali, casi di studio, esercitazioni guidate e momenti di confronto, i partecipanti acquisiranno un metodo concreto per supportare ricercatori e gruppi di ricerca nella costruzione di proposte più solide e competitive. Al termine del workshop i partecipanti saranno in grado di:

- interpretare correttamente gli Expected Outcomes e gli Expected Impacts del Work Programme;
- supportare la progettazione di una strategia di impatto coerente con gli obiettivi del bando;
- identificare stakeholder, utenti finali e percorsi di adozione dei risultati;
- impostare un Plan for Dissemination, Exploitation and Communication (PDEC) integrato con la strategia di impatto;
- definire indicatori e target credibili per monitorare il contributo del progetto agli impatti attesi;
- riconoscere gli errori più frequenti nella progettazione della sezione Impact e individuare possibili soluzioni.

Il Corso di formazione è rivolto a tutto il personale delle Università Consorziato, ed in particolare Research Support Officers, personale degli Uffici Ricerca, Project Manager, Grant Office, Technology Transfer Office e professionisti che supportano la progettazione di proposte collaborative.



Dare ai partecipanti una prospettiva completa sulle questioni relative all'impatto sia in fase di presentazione della proposta progettuale sia nella sua fase di implementazione.

Approfondire le regole fornite dalla Commissione europea su come scrivere la sezione «impact».

Dare consigli concreti di scrittura e fornire casi pratici per preparare i partecipanti a formulare con successo la sezione Impact.

Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **F**ormazione

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente a distanza (tramite la piattaforma di Microsoft Teams) ha una durata di **7 ore di formazione**, distribuite in 2 sessioni, di 3,30 ore ciascuna.



28 Ottobre 2026



h. 9,00- 12,30



- L'impatto in Horizon Europe: evoluzione del concetto e rilevanza strategica nel programma
- L'impatto come creazione di valore: impatto scientifico, economico, tecnologico, sociale e di policy
- L'approccio **impact-driven** in Horizon Europe, dalla scrittura della proposta alla gestione del progetto durante l'implementazione
- I **project's pathways towards impact**: come costruire un percorso credibile dai bisogni e dalle sfide ai risultati, agli outcomes e agli impatti di più lungo periodo
- I **Key Impact Pathways** di Horizon Europe come quadro di riferimento per comprendere come la Commissione monitora e comunica l'impatto del programma a livello complessivo
- La sezione **Impact** nelle candidature dei progetti collaborativi di Horizon Europe: come rispondere in modo convincente agli expected outcomes e agli expected impacts del topic
- Come definire misure concrete per massimizzare l'impatto attraverso **dissemination, exploitation e communication**
- Il **Piano di Comunicazione, Disseminazione ed Exploitation** come strumento operativo per supportare uptake, valorizzazione dei risultati e sostenibilità oltre la fine del progetto
- Il monitoraggio dell'impatto in fase di implementazione: indicatori, evidenze, stakeholder feedback, tracciamento dei progressi e adattamento delle attività
- Il ruolo degli stakeholder, degli utenti finali, dei decisori pubblici, delle imprese e degli ecosistemi di innovazione nella costruzione dell'impatto

Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **F**ormazione

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente a distanza (tramite la piattaforma di Microsoft Teams) ha una durata di **7 ore di formazione**, distribuite in 2 sessioni, di 3,30 ore ciascuna.



29 Ottobre 2026



h. 9,00- 12,30 + 30 minuti
compilazione test valutazione

- **SSH integration** come fattore di qualità e di impatto: come integrare efficacemente le scienze sociali e umane nella definizione dei bisogni, nell'adozione delle soluzioni e nella dimensione trasformativa dei progetti
- **Science to policy e policy to science**: come trasformare risultati progettuali in contributi utili per policy makers, raccomandazioni, standard, linee guida, evidence-based policy e better regulation, e come le priorità politiche europee influenzano la definizione delle attività di ricerca e innovazione
- Il possibile ruolo dell'**intelligenza artificiale** nei progetti Horizon Europe, sia come oggetto sia come strumento a supporto della ricerca, dell'analisi dei dati, del monitoraggio e della valorizzazione dei risultati, con attenzione agli aspetti di adozione responsabile e affidabilità
- Le prospettive verso **Horizon Europe 2028-2034** e le possibili evoluzioni dell'approccio all'impatto nel futuro Programma quadro, con crescente attenzione a competitività, uptake, deployment, sinergie e contributo concreto alle priorità strategiche dell'Unione
- Le differenze operative tra progetti **actual cost** e **lump sum** nella costruzione, dimostrazione e gestione dell'impatto, sia in fase di proposta sia durante l'implementazione, con particolare attenzione al collegamento tra pathway towards impact, piano di lavoro, deliverables, milestones ed evidenze del lavoro svolto
- Consigli pratici, errori ricorrenti e suggerimenti per rafforzare la qualità della sezione Impact nelle proposte e la gestione strategica dell'impatto durante l'implementation

Valutazione finale (30 minuti a disposizione al termine del Corso)

Laura VIVANI

Laura Vivani ha conseguito la laurea magistrale in Economia e Commercio presso l'Università Politecnica delle Marche e il master post-laurea in Scienza e Comunicazione presso la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (ISAS).

Ha più di 20 anni di esperienza nelle politiche comunitarie e nei programmi di finanziamento per la ricerca e l'innovazione. La dott.ssa Vivani è cofondatrice e amministratore delegato di **Moverim srl, con sede a Bruxelles** da oltre due decenni. Moverim offre assistenza nella fase di pianificazione e preparazione dei progetti e vanta una lunga esperienza nella costruzione di proposte competitive e di successo. In qualità di partner di molti progetti europei, Moverim ha lavorato al coordinamento dei progetti, all'analisi del processo decisionale e dei processi applicati, alle attività di divulgazione per i responsabili politici, le comunità scientifiche e il pubblico. La dott.ssa Vivani ha una vasta esperienza come formatrice nelle politiche e nei programmi dell'UE. Ha lavorato per oltre 10 anni come esperta per il Servizio visite della Commissione europea (sotto la Direzione generale Comunicazione della Commissione europea), tenendo corsi sul funzionamento e sulle politiche dell'UE a un'ampia gamma di stakeholder. La dottoressa Vivani ha una lunga esperienza nella diplomazia scientifica. Il suo interesse principale è, tra l'altro, la valorizzazione dei risultati scientifici e il modo in cui il contributo scientifico può aiutare i processi decisionali diplomatici e politici a fornire suggerimenti e consigli strategici basati su dati concreti ai responsabili politici su questioni di interesse globale a livello europeo e internazionale.



La gestione dell'incontro formativo



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

COORDINAMENTO SCIENTIFICO	Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dalla Dott.ssa Laura FULCI (Dirigente Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le Imprese del Politecnico di Milano), Dott.ssa Loredana SEGRETO (Direttrice Generale della Sapienza Università di Roma) e dal Dott. Antonio ROMEO (Direttore Generale dell'Università degli Studi dell'Insubria).
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Dott.ssa Mara MICIELI – Co.In.Fo. – 011/8129782 – mara.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net
TUTORAGGIO	Avv. Enrico ESPOSITO – avvocatoenricoesposito@gmail.com
VALUTAZIONE FINALE	Al termine del Corso di formazione è prevista una valutazione finale. Potranno accedere alla valutazione finale coloro che avranno frequentato non meno dell'80% del monte ore di formazione totale. La prova sarà svolta on-line, il test di valutazione sarà composto da 10 quesiti a risposta multipla vertenti sugli argomenti trattati. Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato.
METODOLOGIA DIDATTICA	L'azione formativa sarà condotta tramite webinar in diretta streaming. La piattaforma utilizzata per l'erogazione del Corso di formazione sarà Microsoft Teams.
APPROCCIO METODOLOGICO	Il Corso di formazione è finalizzato a rispondere alle nuove esigenze poste agli Atenei dai nuovi trends e dalle evoluzioni normative. I moduli saranno svolti non solo con lezioni in aula, ma anche con un ampio ricorso all'analisi di case study.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE	Ente consorziato: € 600,00 Enti non consorziati: € 700,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.
MODALITÀ DI ISCRIZIONE	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» https://www.coinfo.net/ cliccando sull'evento formativo di interesse. Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce nei 7 giorni precedenti l'inizio del Corso di formazione. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni.
VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.
SCADENZE E ATTIVAZIONE	I posti disponibili per la partecipazione al Corso di formazione sono 30 . Le iscrizioni dovranno pervenire entro il 21 Ottobre 2026 . Entro la stessa data la Segreteria del Co.IN.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione sul sito istituzionale del Consorzio.

Contatti



Consorzio **I**nteruniversitario sulla **F**ormazione

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino: 97556790018

Partita IVA: 06764560014

