

CODICE ATTIVITÀ 39AN23



GIORNATA SEMINARIALE DI FORMAZIONE IN PRESENZA
**«La contabilità analitica ed il controllo di gestione
negli atenei»**

Sapienza Università di Roma – 4 Dicembre 2023



La proposta formativa: finalità e destinatari

“... the design of management control systems is contingent on organisational history, structure, purpose, technology, size, culture, underlying values, and people”.

Agyemang & Broadbent, Management control systems and research management in universities, *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 2015

La progettazione del percorso di implementazione di un sistema direzionale di controllo è un'attività complessa che richiede un'attenta ponderazione, da parte di un ateneo, della sua impostazione strategica, dei tratti caratteristici del proprio assetto organizzativo, della storia, della cultura e del sistema di valori che permeano l'amministrazione, nonché di tutti quegli aspetti tipicamente tecnico-contabili necessari per produrre e utilizzare dati e informazioni al fine di metterli a servizio dei processi decisionali. Il seminario intende focalizzare potenzialità e punti critici del sistema dando particolare enfasi alla contabilità analitica quale condizione necessaria ma non sufficiente per fornire il supporto informativo in sede di programmazione e di misurazione dei risultati.



La Giornata Seminariale si rivolge a Direttori generali, Dirigenti, responsabili e funzionari delle unità deputate al controllo di gestione, Segretari amministrativi delle Università consorziate.

La struttura della Giornata Seminariale

La giornata seminariale, erogata in presenza, ha una durata di **7 ore di formazione**.

PROGRAMMA

- Le finalità del controllo di gestione e il sistema di strumenti per la sua efficace implementazione
- Le modalità di impostazione della contabilità analitica: dal modello per centri di costo alla logica per attività
 - ✓ Il funzionamento della contabilità per centri di costo: possibili oggetti di calcolo (unità organizzative, corsi di studio, ecc.) e problematiche di localizzazione dei costi
 - ✓ Il ribaltamento dei costi nella logica a full costing
 - ✓ Un modello di allocazione delle risorse basato sui costi standard
 - ✓ Gli indirizzi del documento CoDAU “Il controllo di gestione degli Atenei: note di riflessione”
- Le prospettive di sviluppo del controllo di gestione nella percezione dei dirigenti di area economico-finanziaria degli atenei: i risultati di due questionari CoDAU
- Il legame tra contabilità analitica e contabilità economico-patrimoniale: spunti di riflessione dai risultati del Tavolo di lavoro AIDEA sui bilanci degli atenei

- Modelli di reportistica per il supporto alle decisioni
- L'impiego di strumenti di business intelligence per il controllo di gestione
- Lavori di gruppo in modalità “cooperative learning”& didattica laboratoriale
 - ✓ Discussione su un caso di studio costruito sulle problematiche segnalate preventivamente dagli atenei partecipanti (*)
 - ✓ La definizione di KPI per la costruzione di cruscotti direzionali per il controllo

4 Dicembre 2023

9.30-13.30

14.30-17.30

Relatori Prof. Vincenzo Sforza, Università della Tuscia – Viterbo
 Dott. Pietro Marigonda, Università IUAV di Venezia

I relatori

Prof. Vincenzo Sforza, Università della Tuscia – Viterbo

È professore associato di Economia aziendale nell'Università degli Studi della Tuscia – Viterbo, dove insegna Economia aziendale e Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche. Svolge attività di ricerca ed è autore di pubblicazioni in materia di contabilità e controllo direzionale nelle amministrazioni pubbliche. È membro del gruppo di lavoro AIDEA «Problematiche di valutazione e rappresentazione delle poste di bilancio degli Atenei statali», che ha curato la pubblicazione del report «Il bilancio delle università statali: criticità e proposte». Ha ricoperto l'incarico di Direttore generale nell'Università della Tuscia; è stato coordinatore del sottogruppo di lavoro “Controllo di gestione” del CoDAU, che ha curato la pubblicazione del documento “Il controllo di gestione negli atenei: note di riflessione”; ha fatto parte del gruppo di lavoro ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane.



Dott. Pietro Marigonda, Università IUAV di Venezia

Laurea specialistica in Amministrazione e controllo presso L'Università Ca' Foscari di Venezia, Master di 2° liv. in management dell'università e della ricerca presso il MIP Polimi; Attestato di qualità e di qualificazione professionale ai sensi degli art. 4, 7 e 8 L. 14.01.2013 n. 4 di Assocontroller, Certificazione Microsoft MOC 20778 - Analyzing Data with Power BI; premio Controlling Innovation Award 2022 Assocontroller-Accenture Progetto di Business Intelligence: automazione reportistica e tecniche di visualizzazione evolute. È responsabile del Servizio Controllo di gestione e attività ispettive (Cat. EP) e del Servizio bilancio (2012-2018) all'Università IUAV di Venezia; partecipa a vari gruppi di lavoro, ha svolto attività di consulenza sui temi della misurazione della performance e ha all'attivo diverse pubblicazioni sul tema del controllo di gestione negli atenei.



L'approccio della Giornata Seminariale

RELATORI	<p>Prof. Vincenzo Sforza, Università della Tuscia – Viterbo Dott. Pietro Marigonda, Università IUAV di Venezia</p>
METODOLOGIA DIDATTICA	<p>L'azione formativa sarà condotta in presenza presso la Sapienza Università di Roma.</p> <p>Per realizzare gli obiettivi formativi della giornata seminariale, i relatori intendono avvalersi di un approccio multi-metodologico capace di abbinare alla esplorazione delle tematiche proposte dal programma un'approfondita discussione delle criticità riscontrate dagli atenei nella loro implementazione.</p> <p>A tal fine, a valle della parte istituzionale dell'incontro, i discenti saranno organizzati in gruppi di discussione per affrontare - con metodo "cooperative learning" - l'analisi di un case study; si propone altresì la discussione di gruppo, in modalità laboratoriale, sulla definizione di KPI per la costruzione di cruscotti direzionali per il controllo.</p> <p>Affinché i relatori possano organizzare in modo efficace le attività laboratoriali, si invitano i discenti a segnalare questioni di interesse o a comunicare pratiche contabili prima della lezione all'indirizzo e-mail: sforza@unitus.it. I relatori sono disponibili altresì ad un incontro preliminare in video-call, da tenersi la settimana precedente al seminario (27 Novembre 2023).</p>
SEDE DELLA GIORNATA SEMINARIALE	<p>La Giornata Seminariale si svolgerà presso la Sapienza Università di Roma, Sala Organi Collegiali del Rettorato – Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 Roma. La capienza dell'aula è di massimo <u>60 posti</u>.</p>
TUTOR D'AULA	<p>Il tutor d'aula si occuperà dell'assistenza ai docenti ed ai partecipanti in presenza.</p>
VALUTAZIONE	<p>Durante la Giornata Seminariale è prevista un'attività laboratoriale oggetto di valutazione finale. La valutazione sarà certificata mediante il rilascio di un attestato.</p>

Informazioni utili

REFERENTE ORGANIZZATIVO	Dott.ssa Mara MICIELI – Co.IN.Fo. – 011/8129782 – mara.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net
QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE	Università consorziate: € 500,00 Enti non consorziati: € 600,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72
MODALITÀ DI ISCRIZIONE	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» https://www.coinfo.net/ cliccando sull'evento formativo di interesse. Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce nei 7 giorni precedenti l'inizio della Giornata Seminariale di formazione. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni. <u>Sarà data precedenza d'iscrizione in ordine di arrivo, fino a capienza massima dell'aula (60 posti).</u>
SCADENZE E ATTIVAZIONE	Le iscrizioni dovranno pervenire entro il giorno 27 Novembre 2023 . Entro la stessa data la Segreteria del Co.IN.Fo. comunicherà l'attivazione della Giornata Seminariale sul sito istituzionale del Consorzio.
VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione della Giornata Seminariale. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.
SOGGIORNO	La prenotazione dovrà essere effettuata direttamente dai partecipanti.

Contatti



Co.In.Fo.

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino
Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Tel. 011/8129782 Fax 011/8140483

E-MAIL: segreteria@coinfo.net

PEC: coinfo1@pec.it

SITO WEB: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa
Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

rosanna.audia@coinfo.net

doris.micieli@coinfo.net

mara.micieli@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino 97556790018

Partita IVA 06764560014