



Scuole

**SCUOLA DI MANAGEMENT
DELLA RICERCA**

**«Futuro dei programmi nazionali della ricerca:
strategie di posizionamento, priorità MUR e scelte vincenti»**

**11 maggio 2026
Sapienza Università di Roma**

**CODICE ATTIVITÀ: 16AN26
CODICE MEPA PER ENTI CONSORZIATI: 16AN26_C
CODICE MEPA PER ENTI NON CONSORZIATI: 16AN26_NC**



Obiettivi

Informare sul nuovo Piano triennale della ricerca: obiettivi, tempi, caratteristiche, strumenti

Anticipare l'evoluzione della programmazione: leggere segnali, priorità ricorrenti e logiche di selezione, per prepararsi prima dell'uscita dei bandi

Aumentare la competitività: capire cosa rende una proposta "finanziabile" nei programmi nazionali, oltre la qualità scientifica (credibilità del disegno, coerenza, impatto, capacità di esecuzione)

Governare scelte: quando puntare su un programma piuttosto che su un altro, ad es. su FIS/FISA, quando su interventi strategici come FISR; come evitare dispersione e inseguimento opportunistico dei bandi



Ragioni e Destinatari

I programmi nazionali non sono solo “bandi”: sono lo specchio di **priorità di policy**, scelte di investimento e traiettorie di sistema (competitività, capitale umano, transizione digitale e verde, autonomia strategica, impatto socio-economico).

Di recente è stato istituito il **Piano triennale della ricerca 2026-2028** con l’obiettivo di assicurare una stabile pianificazione dei finanziamenti destinati alla ricerca, di base e applicata, delle Università.

Il Piano disciplina, gli obiettivi, le caratteristiche delle attività e dei progetti, le modalità e i tempi di attivazione, la misura delle agevolazioni e dei contributi disponibili, le modalità, i tempi di attivazione e di definizione delle procedure e delle singole fasi.

Il Corso di formazione intende fornire un quadro d’insieme sul futuro dei finanziamenti alla ricerca su base nazionale a chi guida o supporta la ricerca in modo da posizionare in modo credibile le linee scientifiche e a costruire opportunità coerenti con la strategia di ateneo/ente e con i punti di forza dei gruppi.

Il Corso di formazione è rivolto al personale delle Università Italiane Consorziato interessato ai temi in oggetto, come ad esempio il personale degli Uffici Ricerca, Uffici Gestione, TTO, Uffici Progetto Dipartimentali o degli Uffici Relazioni internazionali.

Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente in presenza presso la Sapienza Università di Roma, prevede **6 ore di formazione**.



11 Maggio 2026



h. 10,00-13,15/14,15-17,00

1) Scenario e policy: cosa sta cambiando nella ricerca nazionale

- La logica di fondo del PNR 2024- 2026: perché alcune linee si rafforzano e altre si trasformano
- L'equilibrio tra ricerca di base, applicata e interventi strategici: come cambiano aspettative e linguaggi

2) Dalla programmazione alla strategia:

- Mappare opportunità e finestre temporali come leva di governo
- Selezione interna: criteri per decidere su cosa investire tempo, reputazione e capitale relazionale
- Come costruire continuità: proposte "a scalare" e filiere (base → applicata → strategica), evitando progetti isolati

3) Cosa premia davvero la valutazione: qualità + credibilità + impatto

- L'anatomia della proposta convincente: chiarezza della domanda scientifica, innovazione verificabile, disegno metodologico solido
- Perché la capacità di realizzare conta quanto l'idea (team, governance scientifica, fattibilità)
- Impatto: come passare dall'enunciazione al nesso causale (risultati attesi, beneficiari, percorsi di adozione/uso)
- Coerenza narrativa: dalla visione al piano (evitare mismatch tra ambizione, risorse e tempi)

Dettaglio Incontro



Consorzio **I**nteruniversitario sulla **F**ormazione

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente in presenza presso la Sapienza Università di Roma, prevede **6 ore di formazione**.



11 Maggio 2026



h. 10,00-13,15/14,15-17,00

4) Focus programmi: FIS, FISA, FISR come scelte di portafoglio

- Differenze di logica: quando vince la frontiera scientifica e quando la traiettoria di utilizzo/trasferimento
- Rischi ricorrenti: promettere impatto senza percorso, o applicazione senza robustezza scientifica
- Interventi strategici e rilevanza sistemica
- Condizioni di successo: governance, alleanze, complementarità e sostenibilità
- Come evitare la trappola del "grande progetto" non focalizzato

Valutazione finale: il test di valutazione finale sarà svolto online a ricevimento del link che sarà inviato dalla Segreteria del Co.In.Fo. a conclusione del Corso. Sarà possibile compilare il test entro il 13 maggio 2026.



Fabrizio COBIS

Dirigente del Ministero dell'Università e Ricerca (MUR) presso la Direzione generale Ricerca. Dal 2021 è Responsabile di:

- Gestire i Fondi di Ricerca industriale,
- Il PNRR Missione 4 C2,
- Il Bando FISA,
- Il Bando Progetti Infrastrutturali PON 14-20.

È Responsabile dell'Accordo MIUR-AGID per il Programma di Precommercial Procurement del MIUR e Responsabile Unico di Procedimento per le relative gare di appalto, per i progetti di ricerca Avviso 713/2010 e Avvisi Cluster 2012 e 2016.

È stato inoltre Responsabile per la gestione dei programmi di ricerca Prora, Antartide, FISR, Iniziative Internazionali PRIMA, Human Science Frontiers, Forum Italia-Cina, Forum Italia-Iran, dei Fondi Strutturali Europei per il Programma Operativo Nazionale 2000/2006 "Ricerca, Sviluppo, Alta Formazione" e per il Programma Operativo Nazionale 2007/2013 "Ricerca e Competitività". In tale ambito, ha esercitato la responsabilità amministrativa, in applicazione delle normative comunitarie e nazionale in tema di aiuti di stato e appalti pubblici, relativa agli interventi finanziati. In particolare, ha concepito e avviato le iniziative nazionali in tema di trasformazione digitale della PA, Open Data, Smart Cities, Social Innovation, Precommercial Procurement.

È stato infine Responsabile della Comunicazione delle attività della Direzione e dei Rapporti ItaliaCina per conto del MIUR.

La gestione dell'incontro formativo



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

COORDINAMENTO SCIENTIFICO	Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dalla Dott.ssa Laura FULCI (Dirigente Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le Imprese del Politecnico di Milano), Dott.ssa Loredana SEGRETO (Direttrice Generale della Sapienza Università di Roma) e dal Dott. Antonio ROMEO (Direttore Generale dell'Università degli Studi dell'Insubria).
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Dott.ssa Doris MICIELI – Co.In.Fo. – 011/8129782 – doris.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net
SEDE DEL CORSO	Sapienza Università di Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Aula 101 (primo piano) accessibile dall'ingresso principale della Città universitaria in Piazzale Aldo Moro, 5. Edificio CU002. CARTINA
VALUTAZIONE FINALE	Al termine del Corso di formazione è prevista una valutazione finale. Potranno accedere alla valutazione finale coloro che avranno frequentato non meno dell'80% del monte ore di formazione totale. La prova sarà svolta on-line, il test di valutazione sarà composto da 10 quesiti a risposta multipla vertenti sugli argomenti trattati. Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato.
SOGGIORNO	La prenotazione dovrà essere effettuata direttamente dai partecipanti.
APPROCCIO METODOLOGICO	Il Corso di formazione è finalizzato a rispondere alle nuove esigenze poste agli Atenei dai nuovi trends e dalle evoluzioni normative. I moduli saranno svolti non solo con lezioni in aula, ma anche con un ampio ricorso all'analisi di case study.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE	Università consorziate: € 600,00 Enti non consorziati: € 700,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.
MODALITÀ DI ISCRIZIONE	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» https://www.coinfo.net/ cliccando sull'evento formativo di interesse.
VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.
SCADENZE E ATTIVAZIONE	I posti disponibili per la partecipazione al Corso di formazione sono 150 . Le iscrizioni dovranno pervenire entro il 27/04/2026 . Entro la stessa data la Segreteria del Co.In.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione sul sito istituzionale del Consorzio.

Contatti



Consorzio **Interuniversitario** sulla **Formazione**

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:
97556790018

Partita IVA: 06764560014

