



Scuole

**SCUOLA DI MANAGEMENT
DELLA RICERCA**

**«IL GRANT WRITING & L'IMPACT NEI PROGETTI
COLLABORATIVI DI HORIZON EUROPE»**

**28/30 Aprile 2026
in modalità telematica**

CODICE ATTIVITÀ: 01AN26

CODICE MEPA PER ENTI CONSORZIATI: 01AN26 _C

CODICE MEPA PER ENTI NON CONSORZIATI: 01AN26_NC



Il corso affronta il tema dell'impatto nei progetti Horizon Europe sia in fase di scrittura della proposta sia durante l'implementazione.

Partendo dall'evoluzione del concetto di impatto nel programma, il corso approfondisce l'approccio impact-driven, la costruzione **dei pathways towards impact**, la sezione Impact nelle proposte collaborative e le misure concrete per massimizzare la valorizzazione dei risultati attraverso communication, dissemination ed exploitation. Saranno inoltre trattati temi oggi particolarmente rilevanti, come l'integrazione delle **SSH**, la **dimensione science to policy / policy to science**, il ruolo degli stakeholder, le implicazioni emergenti dell'AI in science e le prospettive verso **FP10**. Una specifica attenzione sarà inoltre dedicata alle differenze operative tra progetti **actual cost** e **lump sum**, con riferimento a come l'impatto viene progettato, tradotto nel piano di lavoro, documentato e gestito durante l'intero ciclo di vita del progetto.



Finalità e Destinatari

L'**impatto** è tra i criteri più pesati in Horizon Europe - ed è anche il più insidioso.

Questo corso intende offrire una prospettiva chiara e completa su come progettare e scrivere la sezione Impact di una proposta collaborativa Horizon Europe, dalla presentazione all'implementazione.

Con un approccio pratico il corso guida passo-passo nella stesura della sezione Impact e del Plan for Dissemination, Exploitation & Communication (PDEC), collegando logica del bando, risultati attesi, stakeholder e percorsi di adozione. Attraverso esempi reali, checklist e modelli operativi, imparerai a:

- tradurre outcomes e impacts del Work Programme in una teoria del cambiamento solida
- definire KPI, target e pathway credibili (scientifici, economici, sociali, ambientali, policy)
- costruire un PDEC convincente (ruoli, canali, IP/exploitation, open science)

evitando le trappole più comuni (confusione tra output e impatto, promesse vaghe, indicatori deboli).

Per tutti gli esperti e i ricercatori è chiaro che qualsiasi ricerca dovrebbe portare a un impatto. Tuttavia, l'impatto tipico che molti finiscono per includere nella loro proposta è guidato dalla motivazione a realizzare il progetto di ricerca e sviluppo proposto. Come diretta conseguenza, molti considerano l'impatto dei risultati immediati previsti dal progetto. Questa è il punto di partenza del problema. Le aspettative di impatto in una proposta di progetto Horizon Europe sono in realtà molto più ampie del semplice ottenimento di questi risultati.

Il Corso di formazione è rivolto a tutto il personale delle Università Consorziato, sia accademico che tecnico amministrativo, interessato ad approfondire il tema dell'Impatto nei progetti finanziati, in particolare nell'ambito di Horizon Europe sia per la redazione di proposte progettuali sia per l'implementazione dei progetti.



Obiettivi

Dare ai partecipanti una prospettiva completa sulle questioni relative all'impatto sia in fase di presentazione della proposta progettuale sia nella sua fase di implementazione.

Approfondire le regole fornite dalla Commissione europea su come scrivere la sezione «impact».

Dare consigli concreti di scrittura e fornire casi pratici per preparare i partecipanti a formulare con successo la sezione Impact.

Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente a distanza (tramite la piattaforma di Microsoft Teams) ha una durata di **7 ore di formazione**, distribuite in 2 sessioni, di 3,30 ore ciascuna.



28 Aprile 2026



h. 9,00- 12,30



- L'impatto in Horizon Europe: evoluzione del concetto e rilevanza strategica nel programma
- L'impatto come creazione di valore: impatto scientifico, economico, tecnologico, sociale e di policy
- L'approccio **impact-driven** in Horizon Europe, dalla scrittura della proposta alla gestione del progetto durante l'implementazione
- I **project's pathways towards impact**: come costruire un percorso credibile dai bisogni e dalle sfide ai risultati, agli outcomes e agli impatti di più lungo periodo
- I **Key Impact Pathways** di Horizon Europe come quadro di riferimento per comprendere come la Commissione monitora e comunica l'impatto del programma a livello complessivo
- La sezione **Impact** nelle candidature dei progetti collaborativi di Horizon Europe: come rispondere in modo convincente agli expected outcomes e agli expected impacts del topic
- Come definire misure concrete per massimizzare l'impatto attraverso **dissemination, exploitation e communication**
- Il **Piano di Comunicazione, Disseminazione ed Exploitation** come strumento operativo per supportare uptake, valorizzazione dei risultati e sostenibilità oltre la fine del progetto
- Il monitoraggio dell'impatto in fase di implementazione: indicatori, evidenze, stakeholder feedback, tracciamento dei progressi e adattamento delle attività
- Il ruolo degli stakeholder, degli utenti finali, dei decisori pubblici, delle imprese e degli ecosistemi di innovazione nella costruzione dell'impatto

Relatrice: Relatrice: Laura Vivani, Moverim srl

Dettaglio Incontro



Consorzio Interuniversitario sulla **F**ormazione

La struttura dell'incontro formativo

L'incontro formativo, erogato interamente a distanza (tramite la piattaforma di Microsoft Teams) ha una durata di **7 ore di formazione**, distribuite in 2 sessioni, di 3,30 ore ciascuna.



30 Aprile 2026



h. 9,00- 12,30



- **SSH integration** come fattore di qualità e di impatto: come integrare efficacemente le scienze sociali e umane nella definizione dei bisogni, nell'adozione delle soluzioni e nella dimensione trasformativa dei progetti
- **Science to policy e policy to science**: come trasformare risultati progettuali in contributi utili per policy makers, raccomandazioni, standard, linee guida, evidence-based policy e better regulation, e come le priorità politiche europee influenzano la definizione delle attività di ricerca e innovazione
- Il possibile ruolo dell'**intelligenza artificiale** nei progetti Horizon Europe, sia come oggetto sia come strumento a supporto della ricerca, dell'analisi dei dati, del monitoraggio e della valorizzazione dei risultati, con attenzione agli aspetti di adozione responsabile e affidabilità
- Le prospettive verso **Horizon Europe 2028-2034** e le possibili evoluzioni dell'approccio all'impatto nel futuro Programma quadro, con crescente attenzione a competitività, uptake, deployment, sinergie e contributo concreto alle priorità strategiche dell'Unione
- Le differenze operative tra progetti **actual cost** e **lump sum** nella costruzione, dimostrazione e gestione dell'impatto, sia in fase di proposta sia durante l'implementazione, con particolare attenzione al collegamento tra pathway towards impact, piano di lavoro, deliverables, milestones ed evidenze del lavoro svolto
- Consigli pratici, errori ricorrenti e suggerimenti per rafforzare la qualità della sezione Impact nelle proposte e la gestione strategica dell'impatto durante l'implementation

Valutazione finale (30 minuti a disposizione al termine del Corso)

Relatrice: Relatrice: Laura Vivani, Moverim srl



Laura VIVANI

Laura Vivani ha conseguito la laurea magistrale in Economia e Commercio presso l'Università Politecnica delle Marche e il master post-laurea in Scienza e Comunicazione presso la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (ISAS).

Ha più di 20 anni di esperienza nelle politiche comunitarie e nei programmi di finanziamento per la ricerca e l'innovazione. La dott.ssa Vivani è cofondatrice e amministratore delegato di **Moverim srl, con sede a Bruxelles** da oltre due decenni. Moverim offre assistenza nella fase di pianificazione e preparazione dei progetti e vanta una lunga esperienza nella costruzione di proposte competitive e di successo. In qualità di partner di molti progetti europei, Moverim ha lavorato al coordinamento dei progetti, all'analisi del processo decisionale e dei processi applicati, alle attività di divulgazione per i responsabili politici, le comunità scientifiche e il pubblico. La dott.ssa Vivani ha una vasta esperienza come formatrice nelle politiche e nei programmi dell'UE. Ha lavorato per oltre 10 anni come esperta per il Servizio visite della Commissione europea (sotto la Direzione generale Comunicazione della Commissione europea), tenendo corsi sul funzionamento e sulle politiche dell'UE a un'ampia gamma di stakeholder. La dottoressa Vivani ha una lunga esperienza nella diplomazia scientifica. Il suo interesse principale è, tra l'altro, la valorizzazione dei risultati scientifici e il modo in cui il contributo scientifico può aiutare i processi decisionali diplomatici e politici a fornire suggerimenti e consigli strategici basati su dati concreti ai responsabili politici su questioni di interesse globale a livello europeo e internazionale.



La gestione dell'incontro formativo



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

COORDINAMENTO SCIENTIFICO	Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dalla Dott.ssa Laura FULCI (Dirigente Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le Imprese del Politecnico di Milano), Dott.ssa Loredana SEGRETO (Direttrice Generale della Sapienza Università di Roma) e dal Dott. Antonio ROMEO (Direttore Generale dell'Università degli Studi dell'Insubria).
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Dott.ssa Mara MICIELI – Co.In.Fo. – 011/8129782 – mara.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net
TUTORAGGIO	Avv. Enrico ESPOSITO – avvocatoenricoesposito@gmail.com
VALUTAZIONE FINALE	<p>Al termine del Corso di formazione è prevista una valutazione finale. Potranno accedere alla valutazione finale coloro che avranno frequentato non meno dell'80% del monte ore di formazione totale. La prova sarà svolta on-line, il test di valutazione sarà composto da 10 quesiti a risposta multipla vertenti sugli argomenti trattati.</p> <p>Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato.</p>
METODOLOGIA DIDATTICA	L'azione formativa sarà condotta tramite webinar in diretta streaming. La piattaforma utilizzata per l'erogazione del Corso di formazione sarà Microsoft Teams.
APPROCCIO METODOLOGICO	Il Corso di formazione è finalizzato a rispondere alle nuove esigenze poste agli Atenei dai nuovi trends e dalle evoluzioni normative. I moduli saranno svolti non solo con lezioni in aula, ma anche con un ampio ricorso all'analisi di case study.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE	Ente consorziato: € 600,00 Enti non consorziati: € 700,00 La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.
MODALITÀ DI ISCRIZIONE	Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» https://www.coinfo.net/ cliccando sull'evento formativo di interesse. Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce nei 7 giorni precedenti l'inizio del Corso di formazione. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni.
VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e
SCADENZE E ATTIVAZIONE	I posti disponibili per la partecipazione al Corso di formazione sono 30 . Le iscrizioni dovranno pervenire entro il 22 Aprile 2026 . Entro la stessa data la Segreteria del Co.IN.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione sul sito istituzionale del Consorzio.

Contatti



Consorzio **Interuniversitario** sulla **Formazione**

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino: 97556790018

Partita IVA: 06764560014

