



**UniSOF**

*1° INCONTRO 2019*

**RIPENSARE IL PROCESSO DI FORMAZIONE NELLA  
LOGICA DELLO SVILUPPO ORGANIZZATIVO:  
DALL'ANALISI DEI BISOGNI ALLA VALUTAZIONE**

**CODICE ATTIVITÀ: 02CP19**



Università degli Studi di Napoli Federico II  
9/10 maggio 2019

## LE RAGIONI

Riconoscere la formazione come leva strategica per il cambiamento individuale e organizzativo è il leitmotiv che dal 1994 al 2016 ha spinto il Consorzio a sostenere convintamente, in modo ricorsivo, la rete nazionale dei formatori delle Università italiane, attivando la Comunità professionale UniFORM.

Nell'ultimo decennio, soprattutto nel settore pubblico e nonostante non siano mai venuti meno convincimenti iniziali, la formazione è divenuta una funzione sempre meno strategica e più autoreferenziale dove la distanza dalle strategie aziendali si è andata progressivamente accentuando. Le ragioni di tale situazione vanno ricercate in una pluralità di cause: i minori investimenti, l'esigenza di ottenere risultati immediatamente osservabili e misurabili ecc. non da ultimo, una visione della formazione scollegata da altri processi strategici, collegata alle urgenze e alle contingenze che venivano delineandosi anche a seguito dei numerosi cambiamenti intervenuti sul piano legislativo e organizzativo.

Da qui l'esigenza di passare, dal 2017 con UniSOF, da visioni deterministiche nell'affrontare i problemi della realtà, ad altre che, privilegiando approcci integrati e sistemici ai processi organizzativi, nel favorire nuove visioni, evidenziano le debolezze del passato delineando nuove direzioni per il futuro.

## GLI OBIETTIVI

L'obiettivo dell'incontro consiste nel ripensare il processo di formazione nella prospettiva dello sviluppo organizzativo: dall'analisi dei bisogni alla valutazione, anche alla luce dei risultati di un percorso formativo "pilota" realizzato di recente, sul seguente tema: "valorizzare le persone: approcci e strumenti operativi". Tale percorso formativo, al quale hanno partecipato i responsabili di strutture tecnico-amministrative dell'Università di Torino, intendeva esplorare la possibilità di saldare l'apprendimento allo sviluppo organizzativo con riferimento a tutte le fasi del processo formativo: analisi dei bisogni, progettazione, comunicazione e valutazione del transfert of training. Attraverso la modalità sperimentata, dove gli argomenti hanno riguardato problemi concreti, aderenti alle realtà di lavoro dei partecipanti, la formazione ha puntato a sviluppare nei soggetti competenze strategiche necessarie per contribuire a realizzare modelli di cambiamento finalizzati a innovare in senso non soltanto organizzativo ma anche culturale. Un passaggio indispensabile per evolvere da una cultura dell'adempimento a una cultura dell'innovazione.

## I CONTENUTI

**9/10 maggio 2019**

- Lo sviluppo organizzativo come guida per l'analisi dei bisogni formativi
- La progettazione formativa collegata alle competenze e agli indicatori di performance
- La comunicazione didattica e le metodologie
- La valutazione dell'apprendimento e della trasferibilità nell'attività di lavoro anche ai fini della valutazione dei collaboratori
- Tavola rotonda e dibattito

## I DESTINATARI

Il Corso di formazione è rivolto ai Dirigenti, responsabili e operatori dell'Area Risorse Umane, Sviluppo Organizzativo e Formazione delle Università italiane.

## **I RELATORI (COMITATO SCIENTIFICO DI UniSOF)**

Prof. Franco BOCHICCHIO – Università degli Studi di Genova

Prof. Guido CAPALDO – Componente del CTS Co.In.Fo., Università degli Studi di Napoli Federico II

Dott.sa Vilma GARINO – Università degli Studi di Torino

Dott.sa Francesca GRASSI – Direttore del Co.In.Fo.

## **PROGRAMMA DI SCAMBIO DI PERSONALE**

Al fine di rendere maggiormente operativa la Comunità di Pratica e rafforzare le opportunità di scambio di informazioni e conoscenze tra il personale degli Atenei partecipanti, il Consorzio propone, oltre alle tradizionali due iniziative di aula, l'attivazione di un progetto sperimentale che preveda la possibilità per gli Atenei partecipanti di accogliere, nell'ambito delle proprie strutture, personale proveniente dagli altri Atenei partecipanti, in una logica di reciprocità. Tale iniziativa è finalizzata a:

- confrontare e condividere esperienze professionali;
- scambiare buone pratiche amministrative e organizzative per il tramite dei contenuti formativi erogati;
- sviluppare la rete professionale.

Nella prima edizione del Corso di formazione si lavorerà pertanto anche alla progettazione di tale iniziativa e verrà proposta la formalizzazione di un accordo che regolamenti i rapporti, tra le Università aderenti, nella costruzione del programma di ospitalità.

## **LA SEDE**

Il Corso di formazione si svolgerà presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II, Sala Convegni del Palazzo degli Uffici (primo piano), Via Giulio Cesare Cortese, 29 – 80133 Napoli.

Il Palazzo degli Uffici è adiacente alla fermata della METRO, linea 1, fermata Università.

## **LA DURATA**

Il Corso di formazione prevede una durata complessiva di 10 ore di formazione in presenza, con il seguente orario:

- 9 maggio: 9.00-13.00/14.00-16.00;
- 10 maggio: 9.00-13.00.

## **LA VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO**

La valutazione dell'apprendimento sarà effettuata al termine del Corso di formazione. Per accedere alla valutazione è indispensabile aver frequentato non meno dell'80% del monte ore di formazione in presenza. Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato (di frequenza e di valutazione).

## **IL REFERENTE ORGANIZZATIVO**

*Dott.ssa Doris MICIELI* - Co.In.FO.

Tel. 011/6702290-1; e-mail: [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net)

## **IL REFERENTE DI SEDE**

*Dott.ssa Paola PALADINO* - Università degli studi di Napoli Federico II

Tel. 081/2537831-1; e-mail: [ppaladin@unina.it](mailto:ppaladin@unina.it)

## LA QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

La quota individuale di partecipazione al Corso di formazione (esente da IVA ai sensi dell'art. 10 DPR 633/72), è fissata in:

€ 600,00 per le Università non consorziate e non associate a UniSOF;

€ 500,00 per le Università consorziate non associate a UniSOF.

Per le Università associate a UniSOF, l'adesione dà diritto a 3 partecipazioni gratuite. Per ulteriori iscrizioni la quota individuale è di € 250,00.

## LE MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando la [scheda di iscrizione on-line](#). **Si ricorda che è necessario inserire il codice attività presente nel frontespizio della Locandina.** Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce nei sette giorni precedenti l'inizio del Corso di formazione. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni. Per eventuali informazioni è a disposizione la Dott.ssa Doris MICIELI, Tel. 011/6702290-2291 e-mail: [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net).

## IL SOGGIORNO

La prenotazione dovrà essere effettuata direttamente dai partecipanti. Sono consigliati i seguenti alberghi:

### [HOTEL NAPLES](#) ☆☆☆☆

(convenzionato con l'Università degli Studi di Napoli Federico II)

C.so Umberto I, 55

80138 Napoli - Italia

e-mail: [info@hotelnaples.it](mailto:info@hotelnaples.it)

Tel. 081/5517055 - fax 081/0091209

### [ROYAL CONTINENTAL](#) ☆☆☆☆

(convenzionato con l'Università degli Studi di Napoli Federico II)

Via Partenope, 38/44

80121 Napoli - Italia

e-mail: [book@royalcontinental.it](mailto:book@royalcontinental.it)

Tel. 081/2452068 - fax 081/2455132

### [HOTEL AIRONE](#) ☆☆☆☆

Via del Cerriglio, 10

80134 Napoli

e-mail: [prenotazioni@aironehotelnapoli.com](mailto:prenotazioni@aironehotelnapoli.com)

Tel. 081/18578207

### [ALBERGO DEL GOLFO](#) ☆☆☆☆

Via Sedile Di Porto, 23

80134 Napoli

Contatto: <http://albergo-del-golfo.hotel-naples.com/it/#contact>

### [HOTEL SCHILIZZI](#) ☆☆☆☆

Via Matteo Schilizzi, 16

80133 Napoli

e-mail: [info@schilizzihotel.it](mailto:info@schilizzihotel.it)

Tel. 081/5802288 - fax 081/4206932

#### **Co.In.Fo.**

Segreteria Generale e sede c/o Università degli Studi di Torino

Via Verdi, 8 - 10124 Torino. Tel. 011.6702290-1 Fax 011.8140483

E-mail: [segreteria@coinfo.net](mailto:segreteria@coinfo.net); [coinfo1@pec.it](mailto:coinfo1@pec.it) - Sito: [www.coinfo.net](http://www.coinfo.net)