

# **ROSA GATTI - CURRICULUM VITAE**

## **Informazioni personali:**

**Avv. Dott.ssa Rosa Gatti**

Data di nascita: 1956

**Direttore Generale Università di Genova dal 2012 al 31/08/2017**  
**Direttore Amministrativo Università di Genova dal 2007 al 2012**

## **Istruzione e titoli professionali:**

- |      |  |
|------|--|
| 1975 | Diploma di maturità classica   |
| 1979 | Laurea in Giurisprudenza   |
| 1985 | Idoneità all'esercizio della professione forense   |
| 1986 | Abilitazione all'insegnamento delle discipline giuridiche ed economiche                  |
| 1988 | Iscrizione nel Registro dei Revisori contabili presso il Ministero di Grazia e Giustizia |

## **Formazione**

Partecipazione a numerosi seminari e corsi di formazione in tema di:

- valutazione del sistema universitario;
- attività comunitarie di interesse universitario;
- gestione dei servizi e delle risorse umane nelle Università;
- aspetti fiscali, negoziali e contrattuali della gestione amministrativa.

## **Lingue straniere**

**Francese**  
**Inglese**

## Capacità e competenze tecniche

Ottime capacità nell'utilizzo di vari applicativi informatici e di gestione amministrativo-contabile, nell'uso degli strumenti informatici di Office Automation e buona conoscenza degli strumenti informatici di supporto alle decisioni (Business Intelligence). Componente del Consiglio Direttivo di CSITA – Centro Servizi Informatici e Telematici di Ateneo.

## Esperienze professionali:

- Ingresso nella Pubblica Amministrazione nel 1978, mediante pubblico concorso - Università degli Studi di Bari.
- Trasferimento all'Università degli Studi di Genova nel 1980.
- Nel 1982 vincitrice di concorso nazionale a Consigliere nel ruolo della carriera direttiva amministrativa.
- Dal 1986 al 1992 segretario amministrativo di Dipartimenti e Centri interdipartimentali, contribuendo giuridicamente al processo di costituzione dei Dipartimenti.
- Nel 1992 vincitrice, per merito comparativo, del concorso a Vice dirigente, svolgendo attività di collaborazione diretta con il Capo Ripartizione Stipendi.
- Nel 1993 Capo Ripartizione speciale Ricerca Scientifica.
- Nel 1997 Capo del Servizio Programmazione e Valutazione.
- Nel 1996 classificata al 2° posto nella graduatoria di merito del concorso riservato per un posto di Dirigente presso l'Università di Genova.
- Nel 2000 conferimento, a seguito di selezione pubblica, dell'incarico per lo svolgimento di funzioni dirigenziali presso il Dipartimento Gestione delle risorse finanziarie
- Nel dicembre 2000 dirigente a tempo indeterminato, a seguito di concorso pubblico per esami, mantenendo la funzione di Capo del suddetto Dipartimento.
- Dal 2000 al 2007 componente del Nucleo di Valutazione di Ateneo.
- Nel 2005 Direttore Amministrativo vicario.
- Dal 2007 Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Genova, con responsabilità dei seguenti Servizi di staff alla Direzione Amministrativa: Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico, Servizio Supporto alla Ricerca.
- Dirigente ad interim presso il Dipartimento Gestione e Formazione Studenti e attività internazionali (fino al 2008).
- Dirigente ad interim presso il Dipartimento Gestione e sviluppo risorse finanziarie (fino al 2010).
- Dirigente ad interim presso il Dipartimento Ricerca e trasferimento tecnologico (fino al 2012).
- Dirigente ad interim presso il Dipartimento formazione post lauream (fino al 2011).
- Dirigente ad interim presso il Dipartimento Affari generali e legali (fino al 2012).
- Dal 2012 al 2017 Direttore Generale, con responsabilità dei seguenti Servizi di staff alla Direzione Generale: Servizio Programmazione e Controllo, Servizio Statistico e Valutazione, Comunicazione e Relazioni Esterne (Public Engagement - Terza Missione).

## Incarichi speciali:

### Con riferimento alla **Ricerca**:

- Gruppo di lavoro contratti e convenzioni di ricerca per conto terzi e incarichi al personale
- Componente della Commissione per la realizzazione del progetto Anagrafe della Ricerca
- Elaborazione sperimentale di un modello di valutazione della ricerca a livello dipartimentale
- Gruppi di lavoro nell'ambito della CRUI per l'attività propedeutica alla valutazione della ricerca e per la predisposizione dei descrittori CRUI a livello nazionale
- Elaborazione delle metodologie di calcolo del costo "Labour" e "Overhead" nei contratti con la Commissione Europea
- Responsabile punto APRE Università di Genova – DIBE
- "Contact person" Università di Genova – Consorzio Thyrrenum (Bruxelles)
- "Liason Officer" nei rapporti Università – Industria
- Membro del Gruppo di lavoro creato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma "Training and Mobility of Researchers"

### Con riferimento alla **Didattica**:

- Componente della Commissione per la carta dei servizi ICT
- Responsabile della verifica dell'utilizzo delle risorse finalizzate all'innovazione didattica conseguente l'applicazione delle norme di cui al D.M. 509/99
- Componente della Commissione mista "Senato accademico e Consiglio di amministrazione" per la verifica della rendicontazione dei progetti didattici
- Responsabile amministrativo del Progetto COMPUS ONE
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico di coordinamento nell'ambito della convenzione con l'Agenzia per l'Impiego per la Liguria, ai fini della rilevazione della qualità dei laureati dell'Università di Genova percepita dall'utenza
- Coordinatrice del Progetto per i vari corsi di Diploma Universitari cofinanziati dal F.S.E., a titolarità del Ministero del Lavoro

### Con riferimento al **Personale**:

- Membro della Giunta del Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (CO.IN.FO)
- Responsabile della predisposizione e implementazione dell'assetto organizzativo conseguente all'entrata in vigore del nuovo Statuto
- Relatore a numerosi convegni nazionali in tema di organizzazione universitaria
- Membro di numerose commissioni di concorso per il reclutamento di Dirigenti
- Componente del Comitato dei Garanti (ex art. 22, Dlgs. n. 165/2001) presso l'Università degli Studi di Torino
- Componente di varie Commissioni giudicatrici per la selezione di personale di livello dirigenziale presso altri Atenei (Torino, Roma La Sapienza, ecc...)
- Coordinatrice della Commissione per l'attribuzione del personale tecnico-amministrativo alle strutture
- Componente della Commissione preposta alla valutazione delle istanze di

- trasferimento per posti vacanti di dirigente c/o l'Ateneo genovese (art. 28 CCNL)
- Gruppo di lavoro per le politiche del personale
- Coordinatrice del Gruppo di lavoro per la revisione della struttura amministrativa
- Commissione per la concessione di sussidi per interventi assistenziali e premi di studio a favore del personale in servizio, di quello cessato e delle rispettive famiglie
- Componente del tavolo tecnico per le trattative con gli Enti Ospedalieri ai fini della applicazione del nuovo trattamento economico del personale convenzionato (Dlgs. 517/99)
- Componente di Commissioni per l'individuazione di metodologie per la determinazione dei carichi di lavoro del personale tecnico-amministrativo e per il reclutamento
- Rappresentante dell'Amministrazione nella III sezione del Collegio Arbitrale di Disciplina
- Componente della Commissione per la verifica dell'andamento della sperimentazione di cui all'art. 50 CCNL del personale tecnico-amministrativo e Presidente della Commissione per la verifica sull'idoneità del personale a partecipare al suddetto programma di sperimentazione
- Presidente di Commissioni giudicatrici di concorsi, anche banditi da altri Atenei, per l'assunzione di personale tecnico-amministrativo per le categorie EP, D e C

Con riferimento alla **gestione amministrativo-contabile**:

- Responsabile dell'introduzione del bilancio unico e del sistema di contabilità economico-patrimoniale, ex L. 240/10, anticipando di un anno la scadenza prevista, precorrendo l'emanazione dei decreti attuativi e degli schemi di bilancio, garantendo l'accesso agli incentivi previsti
- Membro dei Consigli Direttivi di tutti i Centri di servizio di Ateneo
- Interlocutore istituzionale della Regione Liguria e del MIUR nei tavoli tecnici per l'elaborazione degli accordi e supporto alla Governance per la gestione e il coordinamento delle attività necessarie allo sviluppo del progetto del Parco Scientifico Tecnologico Erzelli, in ordine agli aspetti economico-finanziari, giuridici e logistici dell'operazione
- Componente del Gruppo di lavoro per la valutazione politico-strategica delle azioni da porre in essere per garantire la sostenibilità economico-finanziaria del trasferimento della Facoltà di Ingegneria nel Parco Scientifico Tecnologico di Erzelli
- Gruppo di Lavoro "Sistemi contabili di Ateneo" (CINECA)
- Commissione sistema informatico per la contabilità di Ateneo e relativo gruppo di lavoro
- Gruppo di lavoro per il monitoraggio dei Centri Interuniversitari e degli enti partecipati dell'Ateneo
- Membro di diverse Commissioni per lo studio e la soluzione delle problematiche inerenti l'informatizzazione dei processi di gestione amministrativo-contabile dell'Ateneo
- Componente della Commissione per la Redazione del Web di Ateneo
- Componente della Commissione per il Datawarehouse
- Componente della Commissione Università – IBM: sottoprogetto Dipartimenti
- Responsabile gestione finanziaria del Simposio Internazionale ISCA organizzato da ACM – IEEE – Università di Genova
- Membro segreteria tecnica nell'ambito del Programma di Formazione Permanente, corso organizzato dal CNR su risorse umane e innovazione

- Responsabile dell'organizzazione della Conferenza Internazionale IPTA (Image Processing Theory and Applications) organizzata dal DIBE
- Coordinamento del gruppo di lavoro per l'analisi dei costi delle strutture decentrate
- Incaricata di definire le modalità di gestione dei Centri riaccentrati, nell'ambito dell'obiettivo di razionalizzazione dell'uso del personale e delle risorse finanziarie
- Componente della Commissione per il monitoraggio del budget
- Componente del gruppo di lavoro presso il MIUR per la sperimentazione pilota ai fini dell'individuazione dei criteri per la omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università
- Componente della Commissione per il monitoraggio del bilancio di Ateneo e della disponibilità di cassa
- Coordinamento delle attività connesse con il recupero dei crediti dell'Ateneo
- Componente del gruppo di lavoro per la contabilità separata

Con riferimento alla **valutazione del sistema universitario**:

- Responsabile dell'introduzione del ciclo della performance ex D. Lgs. 150/2009 e del sistema di valutazione del personale
- Componente del Nucleo di Valutazione di Ateneo
- Componente del gruppo di lavoro promosso dal MIUR sulla programmazione e Valutazione dell'Università per il triennio 2007/2009
- Componente del gruppo di lavoro per lo studio delle metodologie di ripartizione della quota di riequilibrio tra gli Atenei
- Componente dei gruppi di lavoro: "Autonomia e Governance" e "Programmazione, valutazione e risorse" nell'ambito della "Costituente per l'Università" c/o CRUI
- Componente del gruppo guida di Ateneo ai fini della partecipazione al programma di valutazione istituzionale promosso dalla Conferenza dei Rettori Europei (C.R.E.)
- Delegata del Rettore presso la CRUI a far parte della Commissione valutazione della ricerca

## **Docenza e relazioni a convegni e seminari**

- R. Gatti, "Ricadute della formazione continua tra responsabilità politiche e manageriali: rapporti e confini", XI Convegno Nazionale sulla Formazione del Personale tecnico-amministrativo delle Università, organizzato dal COINFO presso l'Università degli Studi di Genova.
- Corso di formazione "Le competenze manageriali nel quadro evolutivo del sistema universitario" (PerForm – Genova)
- Docente del corso di formazione finalizzato alla progressione verticale cat. C-D nell'ambito dei moduli: "Attivazione di forme di lavoro flessibile" e "Processo di formazione, redazione e gestione dei bilanci dal preventivo al consuntivo"
- Docente del corso di formazione professionale per Segretari Amministrativi di Dipartimento
- Docente del corso di aggiornamento CO.IN.FO. "La gestione amministrativo contabile dei contratti CEE", Università di Bari

- Docente del corso "Le formule contrattuali dei programmi di ricerca dell'Unione Europea" organizzato dal Centro di Biotecnologie Avanzato, Genova
- Docente del seminario sui programmi di ricerca della Comunità Europea, Milano
- Relatore al convegno: "Come finanziare la ricerca: l'esperienza italiana e britannica a confronto", organizzato da APRE, The British Council, MURST, Ancona
- Relatore al seminario "Modalità e regole di rendicontazione relative ai progetti CEE", Parma
- Relatore alla conferenza "Università e ricerca comunitaria" organizzata da CRUI, MURST, APRE, Università di Genova e Università di Padova, Roma
- Docente del corso SOGEA per Eurocooperatore su "Gestione della ricerca e sviluppo", Genova
- Docente del seminario organizzato da APRE "Ricerca comunitaria: informazione, promozione assistenza", Roma
- Docente del corso di aggiornamento professionale del personale tecnico-amministrativo, Genova

## **Publicazioni e studi**

- R. Gatti, "Linee guida per l'assegnazione degli obiettivi al personale tecnico-amministrativo e per il processo di valutazione", 2010
- R. Gatti, "Appalti di lavori, forniture e servizi. Proposte di semplificazione amministrativa", 2010
- R. Gatti, "Organizzazione del lavoro. Mansioni del personale tecnico-amministrativo", 2008
- R. Gatti, "Attivazione forme di lavoro flessibile, con particolare riferimento agli aspetti economici", 2004
- R. Gatti, "L'introduzione nell'Università di Genova del Conto Consuntivo riclassificato", 2002
- R. Gatti, R. Giacomini, M. Picasso, S. Ridella, "L'Università degli Studi di Genova nel quadro della legislazione sul riequilibrio tra gli Atenei relativo agli anni 1995 e 1996" – relazione tecnica, Università di Genova, 1998
- R. Gatti, "La gestione amministrativo-contabile dei contratti CE", 1998
- Chiabrera, R. Gatti, "La realizzazione della autonomia nelle Università pubbliche", atti del convegno CRUI su "La sfida della autonomia universitaria: potenzialità,

regole e problemi" – Padova, 16-18 giugno 1994

- M. Arata, S. Luciano, R. Gatti, "Some Problems Faced in the Administrative Management of European Projects", Proc. Int. Conf. On Management of Collaborative European Programmes and Projects in Research, Education and Training – Oxford, UK, 10-13 aprile 1994
- R. Gatti, M.R. Gola, C. Musso, A.M. Scapolla "Le nuove forme di valutazione negli Atenei: dalle verifiche di legittimità al controllo di gestione" – relazione tecnica, Università di Genova, 1991
- R. Gatti, A.M. Scapolla "Programma interno di gestione amministrativo-contabile dei Dipartimenti", Università di Genova, 1988

9 ottobre 2017

Autorizzo il trattamento dei dati personali sopra riportati esclusivamente nel rispetto del D.L. n. 196 del 30/06/2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali".